

## CURRICULUM VITAE

**Isabelle Fortier Ph.D.**

Professeure titulaire

École nationale d'administration Publique

4750, avenue Henri-Julien

Montréal, (Québec)

CANADA, H2T 3E5

Courriel : [isabelle\\_fortier@enap.ca](mailto:isabelle_fortier@enap.ca)

---

**Recherche** : le rôle et les réformes de l'État et les modes de gouvernance.

Les projets suivants sont en cours :

- 1) L'ethos public et la spécificité du secteur public (Subvention CRSH 2012-2016). Étude comparative Suisse/Canada avec une approche biographique auprès de cadres supérieurs.
- 2) Les enjeux de temporalités dans la société : l'accélération sociale et le rôle de l'État dans le contexte d'hypermodernité. Ce projet en développement a fait l'objet d'un séjour au *Centre de Recherches sur l'Individu et la Société Hypermodernes* (CRISHYP) de septembre à décembre 2014. Un ouvrage collectif est prévu pour 2017, suite au colloque *Individu hyperconnecté, Société accélérée : tensions et transformations*, ESCP Europe, Paris, juin 2016.

Intérêts de recherche complémentaires :

- 3) Les transformations des instruments d'action publique, en lien avec les dynamiques d'acteurs et les tensions entre la recherche du bien commun territorialisé et l'intérêt général.
  - a. Programme de recherche terminé: *Politiques publiques de développement durable des mers et littoraux*, financé par la Commission permanente de coopération franco-québécoise.
  - b. Les politiques culturelles : l'impact des conditions hypermodernes sur le secteur culturel et sur l'action publique. Un numéro spécial du *Journal of Arts Management, Law and Society* (JAMLS) est paru en octobre 2017 suite à la conférence STP&A d'octobre 2016 à Montréal.

Ces travaux mobilisent les approches critiques, managérielles et narratives dans le contexte de modernité avancée, de même que l'approche biographique en recherche et en formation.

**Enseignement** : dans le cadre de la maîtrise pour gestionnaires, mes enseignements portent sur les enjeux liés à l'exercice du pouvoir et des habiletés de direction, au développement de carrière et aux compétences de gestion auprès d'une clientèle de gestionnaire en exercice, de même que les questions liées au genre et à la diversité dans les organisations. Dans le cadre du programme de doctorat, j'enseigne les méthodologies qualitatives de recherche.

## *Formation :*

---

- 1999      **Ph. D. en administration** : management  
Programme de doctorat conjoint en administration  
École des Hautes Études Commerciales, Montréal, Canada
- 1988      **Maîtrise en Administration (MBA)**  
Université Laval,  
Département des Sciences Administratives, Québec, Canada
- 1982      **Baccalauréat en Sciences Appliquées, génie civil**  
Faculté de Sciences et Génie.  
Université Laval, Québec, Canada

## *Emploi actuel*

---

**École nationale d'administration publique** : professeure titulaire

Enseignement dans le cadre du programme de maîtrise en administration publique :

- « **Habilités de direction** »
- « **Compétence de gestion et développement de carrière** »

Enseignement dans le cadre du programme de doctorat en administration publique :

- « **Méthodes de recherche qualitative** »

### *Liste des projets de recherche subventionnée*

---

- 2012-2016** CRSH, Subvention CRSH en tant que **chercheure principale**, (avec Yves Emery, collaborateur Suisse) : Spécificité du secteur public : développement du concept d'ethos public par une étude comparée 184 640\$ sur 4 ans
- 2011-2014** Rioux, Claude (coordonnateur québécois, **co-chercheure** Isabelle Fortier), Guineberteau, Thierry (coordonnateur français, co-chercheur Brice Trouillet), Subvention de projet de collaboration franco-québécoise : « *POLDER* » France-Québec : *POLitiques publiques de DEveloppement durable des mers et des littoraux : Expérimentation et Recherche*.
- 2007-2009** Initiative de développement de la recherche (IDR) du CRSH, **co-chercheure** (avec Danielle Desmarais, chercheure principale, et Jacques Rhéaume, co-chercheur), «Les pratiques (auto)biographiques au Québec : formaliser les connaissances et développer des voies nouvelles», 39 920 \$.
- 2006-2011** CRSH-ARUC, **co-chercheure** Axe 2 : « Les discours, logiques et pratiques des organismes subventionnaires et leurs potentiels structurants sur la gestion des organismes culturels au Québec » dans le cadre d'une subvention dirigée par Johanne Turbide, HEC-Montréal, portant le titre « Les crises financières dans le secteur des arts : prévenir plutôt que guérir », 978 000 \$.
- 2004-2007** Fonds Québécois de la Recherche Société et Culture (FQRSC), Subvention de recherche sur le thème de l'esprit de service public, 21 938 \$.
- 2003-2006** Fonds Québécois de la Recherche Société et Culture (FQRSC), Subvention pour la recherche innovante, **co-chercheure**, avec Éric Montpetit, Christian Rouillard et Alain G. Gagnon;. « Modernisation de la gestion publique québécoise », 101 250 \$.
- 2004** FODAR 2004 : projet documentaire sur l'approche des récits de vie au Québec, Danielle DESMARAIS UQAM, chercheure principale, Isabelle FORTIER, ENAP, **co-chercheure**, Louise BOURDAGE, TÉLUQ, Jean-Marc PILON, UQAR, co-chercheurs, \$39 000.

### *Liste des projets de recherche en commandite*

---

- 2001-2003** Centre d'expertise en gestion des ressources humaines du Conseil du trésor : « Développement d'un guide GRH d'accompagnement des changements technologiques pour la fonction publique québécoise », Yves-Chantal Gagnon, École nationale d'administration publique, chercheur principal; Mario Bourgeault, École Polytechnique, co-chercheur; Isabelle Fortier, ENAP, **co-chercheure**, 257 000 \$.

## *Distinctions et prix*

---

- 2007** Prix de recherche *Liz Hoffman*, Forum canadien des ombudsmen, pour l'article «Multiple roles of the Ombudsman in fostering democratic values: Evolution and emergent issues of the Québec' provincial Ombudsman».
- 2004** Prix Jill-Vickers 2004 pour la meilleure communication, sur le thème des femmes et de la politique, présentée au colloque de 2003 :  
Fortier, I., É. Montpetit, F. Scalla, «Democratic Practices vs. Expertise: the National Action Committee on the Status of Women and Canada's Policy on Reproductive Technology», *The Annual Meeting of the Canadian Political Association*, Halifax, May/June 2003.

## *Liste des publications et communications*

---

### **Contributions soumises à des comités de lecture :**

- FORTIER, I., M.-A. THERRIEN (2018). "Becoming a Public Manager: The Human Side of the Bureaucrat", soumis à *Administration & Society*.
- FORTIER, I., M.-A. THERRIEN (2018). «The democratic State and public administration challenged by acceleration », *Canadian Public Administration* (accepted, forthcoming September 2018).
- FORTIER, I., M. CASTELLANOS JUAREZ (2017) How Hypermodern and Accelerated Society are Challenging the Cultural Sector, *The Journal of Arts Management, Law, and Society*, 47(4):209-217.
- FORTIER, I. (à paraître) « Récit de vie et carrière des gestionnaires publics. Savoir, vouloir et pouvoir agir », *Chemins de formation*.
- FORTIER, I., Y. EMERY, R.Roldan (2016) « Des conditions et enjeux comparés de la politisation de l'administration publique (Canada/Suisse): les cadres dirigeants au carrefour des multiples interactions fondant l'ethos public », *Gestion et management public*, 2016\2, 4(4) :75-98.
- FORTIER, I. (2015) « Loyautés en tension pour les gestionnaires publics : le rôle médiateur de l'ethos public et les luttes pour la reconnaissance », dans L. Bégin et J. Ceteno (sous la direction de), *Les loyautés multiples. Mal-être au travail et enjeux éthiques*, Nota Bene.
- FORTIER, I. (2014) « Ethos public et quête de sens dans cette ère de réforme : le NMP, ses critiques et les luttes pour la reconnaissance d'une spécificité du secteur public », *Revue@GRH*, numéro 9 :157-198.
- FORTIER, I. (2012). Récit de vie, identité narrative et ethos public dans le contexte de la Nouvelle gestion publique et de la modernité radicale, dans DESMARAIS, D., FORTIER, I., J. RHÉAUME (sous la direction) *Transformations de la modernité et pratiques (auto)biographiques*, Québec : Presses de l'Université du Québec, p. 31-50.
- FORTIER, I. et Y. EMERY (2012) « L'ethos public en tant que processus social dynamique. Contribution de l'identité narrative à l'explicitation d'un concept-clé dans le contexte des réformes en cours dans l'administration publique », *Revue Pyramides*, 22 :.
- FAURÉ, A., T. GUINEBERTEAU, C. RIOUX, I. FORTIER, B. TROUILLET, ET C. LAMBERTS (2012, à paraître), « Gouvernance et GIZC : projet d'étude comparée France-Québec », sous la direction de J. Péret et T. Sauzeau, *Développement comparé des littoraux du Golfe du Saint-Laurent et du Centre-Ouest français : d'hier à aujourd'hui*. Moncton : Institut d'Etudes Acadiennes. [ACTI]

- FORTIER, I. (2010) « La « Réingénierie de l'État », réforme québécoise inspirée du managérialisme », *Revue française d'administration publique*, 136 :803-820.
- FORTIER, I. (2010) «Ethos public, carrière et construction identitaire des gestionnaires québécois», *Performance publique*, numéro spécial sur le *Management et gestion des ressources humaines dans le secteur public*, Éditions Larcier.
- FORTIER, I. (2010) «La modernisation de l'État québécois : la gouvernance démocratique à l'épreuve des enjeux du managérialisme», *Nouvelles pratiques sociales*, numéro spécial sur le managérialisme, 22(2) :35-50.
- FORTIER, I. (2009) «Expérience des réformes et transformation de l'ethos de service public dans l'administration publique québécoise», *revue Pyramides, numéro spécial sur Les réformes de l'administration publique vues d'en bas*, 19(3) : 71-86, Bruxelles, Presses universitaires de Bruxelles.
- FORTIER, I. (2009) « The Québec Ombudsman's evolution: Assessment of reactive and proactive roles in the context of emergent administrative reforms », In Stewart Hyson (coordinator) *Provincial and territorial ombudsman offices in Canada: An appraisal of an institution after forty years of righting administrative wrongs*, IPAC Series in Public Management and Governance, University of Toronto Press, Toronto: Ontario.
- FORTIER, I. (2008) «Les femmes et le leadership», *Gestion, Revue internationale de gestion*, numéro spécial sur le leadership, 33(3) : 61-67.
- FORTIER, I. (2007) « Multiple roles of the Ombudsman in fostering democratic values: Evolution and emergent issues of the Québec' provincial Ombudsman », *Liz Hoffman Research Award*, Forum of Canadian Ombudsman, May 2007.
- FORTIER, I. (2007) « Le leadership des femmes : une perspective critique sur les différents courants de recherche », dans LAFORTUNE, L. et al. (dir.) *Leadership des femmes en sciences, technologies, ingénierie et mathématiques : de soi à l'internationalisation*, Québec : Presse de l'Université du Québec, Collection Éducation-intervention, 29-48.
- SCALA, F., É. MONTPETIT, I. FORTIER (2005) « The NAC's Organizational Practices and the Politics of Assisted Reproductive Technologies in Canada », *Canadian Journal of Political Science*, 38: 581-604.
- MONTPETIT, É., F. SCALA and I. FORTIER (2004) « The Paradox of Deliberative Democracy: the National Action Committee on the Status of Women and Canada's Policy on Reproductive Technology », *Policy Sciences*, 37; 137-157.
- FORTIER, I. (2003). « Du scepticisme au cynisme : paradoxes des réformes administratives », Institut de recherche en politiques publiques, *Choix*, Institut de recherche en politiques publiques (IRPP) 9(6) : 3-20.
- FORTIER, Isabelle. "Pouvoir, compétence et féminité : expérience d'ingénieures en gestion", *Recherches féministes*, 15(1, 2002), p. 65-91.

### **Monographies et ouvrages coordonnés :**

- FORTIER, I, S. HAMISULTANE, I. RUELLAND, J. RHÉAUME, S. BEGHADADI (2018) *Clinique en sciences sociales : sens et pratique alternatives*, Presses de l'Université du Québec, Collection Problèmes sociaux et interventions sociales, Québec.
- FORTIER, I., (Guest Editor) (2017) Social Theory, Politics and the Arts Special Issue, *The Journal of Arts Management, Law, and Society*, 47(4).
- DESMARAIS, D., FORTIER, I., J. RHÉAUME (sous la direction) (2012) *Transformations de la modernité et pratiques (auto)biographiques*, Québec : Presses de l'Université du Québec.
- ROUILLARD, C., I. FORTIER, É. MONTPETIT et A.-G. GAGNON (2008) *De la réingénierie à la modernisation de l'État*, Québec, Collection L'espace public, Les Presses de l'Université Laval.

ROUILLARD, C., É. MONTPETIT, I. FORTIER et A.-G. GAGNON (2006) *Reengineering the State: Towards the impoverishment of Québec governance*, Ottawa: Ottawa University Press.

ROUILLARD, C., É. MONTPETIT, I. FORTIER et A.-G. GAGNON (2004) *La réingénierie de l'État : vers un appauvrissement de la gouvernance québécoise*, Québec, Collection L'espace public, Les Presses de l'Université Laval.

FORTIER, I. et F. HAREL GIASSON (2007) « Femmes et gestion : des enjeux du genre à la féminisation de la gestion », Introduction (et coordination) du numéro spécial « Femmes et gestion », *Recherches féministes*, 20(1):1-26.

### **Autres contributions publiées (chapitres d'ouvrages collectifs) :**

FORTIER, I (2018) « État, démocratie, administration publique : les enjeux de l'accélération », Dans Nicole Aubert (sous la direction) *@La recherche du temps : Individus hyperconnectés, société accélérée, tensions et transformations*, Éditions érès, Collection Sociologie clinique, Toulouse, p.319-342.

FORTIER, I. (2018) « Récit de vie et carrière des gestionnaires publics : Savoir, vouloir et pouvoir agir dans un monde accéléré », Dans FORTIER et al. (sous la direction) *Clinique en sciences sociales : sens et pratique alternatives*, Presses de l'Université du Québec, Collection Problèmes sociaux et interventions sociales, Québec.

FORTIER, I. (2012) « Récit de vie, identité narrative et ethos public dans le contexte de la Nouvelle gestion publique et de la modernité radicale », Dans DESMARAIS, D., FORTIER, I., J. RHÉAUME, *Transformations de la modernité et pratiques (auto)biographiques*, à paraître aux Presses de l'Université du Québec.

FORTIER, I. (2011) «Le récit de vie des gestionnaires pour comprendre et penser l'ethos de l'action publique», Dans Céline Yelle, Lucie Mercier, Jeanne-Marie Gingras, Salim Beghdadi (sous la direction), *Les histoires de vie : un carrefour de pratiques*, Québec : Presses de l'Université du Québec p.139-165.

FORTIER, I. (2010) « Les femmes et le leadership », in CHICHA, Marie-Thérèse et SABA, Tania (éd.). *Diversité en milieu de travail : défis et pratiques de gestion*. Montréal, HEC-Montréal, p. 439-451.

DESMARAIS, D., FORTIER, I., BOURDAGES, L., C. YELLE (2007) « La démarche autobiographique, un projet clinique au cœur d'enjeux sociaux », dans Mercier, L. et J. Rhéaume (dir.). *Récits de vie et sociologie clinique*, Québec, PUL/IQRC.

FORTIER, I., C. ROUILLARD, É. MONTPETIT et A.-G. GAGNON (2005) « Le Plan de modernisation 2004-2007 de la réingénierie de l'État: de la dérive comptable à la rhétorique architecturale », dans Michel Venne (sous la direction de) *Annuaire du Québec*, Montréal, Fidès.

FORTIER, I., HÉBERT, K. (2005) «Les enjeux intergénérationnels en contexte de réforme et de restructuration de la fonction publique», in LEMIRE, Louise, JOFFRE, Patrick et ROUILLARD, Christian (éd.). *Gestion privée et management public : une perspective québécoise et française*. Colombelles, EMS, Management & société, 79-97.

FORTIER, I., K. HÉBERT (2004) « Les enjeux intergénérationnels en contexte de réforme de l'administration publique », *L'annuaire du Québec*, Montréal, Fidès.

### **Conférences académiques (avec textes soumis) :**

FORTIER, I (2016) État, démocratie, administration publique : les enjeux de l'accélération, Conférence de l'Association internationale des sociologues de langue française (AISLF), Montréal, juillet 2016.

FORTIER, I., Y. EMERY, J. FONTAINE-DORAY (2016) Ethos of public managers at the cornerstone of reforms: Comparison between Canada and Switzerland, *Conference of the European group of public administration* (EGPA), Utrecht, August 2016.

FORTIER, I., Y. EMERY (2016) Genèse et transformation de l'ethos public dans différents contextes institutionnels : comparaison Canada-Suisse, Conférence annuelle de l'Association canadienne des programmes en administration publique (ACPAP), Québec, mai 2016.

FORTIER, I. (2013) « Récit de vie et carrière des gestionnaires publics. Savoir, vouloir et pouvoir agir », Article soumis dans le cadre des Treizièmes rencontres internationales du réseau de Recherche en Éducation et Formation (REF 2013), Université de Genève, Pratiques de formation, temporalités et pouvoir d'agir dans la recherche biographique en formation des adultes, Symposium des lundi 9 et mardi 10 septembre 2013

FORTIER, I. (2013) « Genèse de l'ethos public et quête de sens en cette ère de réforme », Troisième colloque du GRT GRH publique : « Y a-t-il une vie après le NPM ? Enjeux et défis de l'administration publique de demain », Liège, 28 et 29 mars 2013

FORTIER, I. (2011) « L'ombudsman et les transformations de l'administration publique : considérations générales et étude de cas au Québec », *4<sup>ième</sup> Congrès international des associations francophones de Science politique*, Bruxelles, avril 2011.

FORTIER, I. (2010) « Légitimité de l'action publique en culture: discours et institutions », *Congrès de l'Association canadienne de science politique*, Université Concordia, 3 juin 2010.

FORTIER, I. (2010) « Le développement de l'ethos public : un enjeu de reconnaissance », *Congrès de l'Association québécoise de science politique*, Université Laval, 21 mai 2010.

FORTIER, I. (2009) « Expérience des réformes et transformation de l'ethos de service public dans l'administration publique québécoise », colloque du CERAP *L'Administration publique vue d'en bas*, Université Libre de Bruxelles, 14 et 15 mai 2009.

FAURÉ, A., GUINEBERTEAU, T., RIOUX, C. FORTIER, I., TROUILLET, B., et C. LAMBERTS (2009), *Gouvernance et gestion intégrée des zones côtières : un projet de coopération France/Québec*, Colloque international sur le développement comparé des littoraux du Golfe du Saint-Laurent et du Centre-Ouest français : d'hier à aujourd'hui de l'Université de Moncton, Shippagan, Nouveau-Brunswick.

FORTIER, I. (2008) « Devenir gestionnaire public en contexte de réforme » *Association universitaire de recherche en administration publique AURAP*, Université Catholique de Louvain, Louvain-la-Neuve, Belgique, 9 avril 2008.

FORTIER, I. (2007) « L'accompagnement en formation des gestionnaires avec une approche critique : la contribution des récits de vie », Colloque international REF *Une perspective biographique sur la construction identitaire*, Sherbrooke, 9-11 octobre 2007.

FORTIER, I. (2006) « The Québec ombudsman (Public Protector) as watchdog or agent of change », *Annual Conference of the Canadian Political Science Association*, 1 June 2006, York University, Toronto.

DESMARAIS, D., I. FORTIER, L. BOURDAGES ET C. YELLE (2004) « La démarche autobiographique, une médiation entre recherche et formation », *Chercheurs et praticiens dans la recherche*, Lyon, France, 25-27 novembre 2004.

FORTIER, I., É. MONTPETIT, F. SCALA (2003) *The Annual Meeting of the Canadian Political Association*. « Democratic Practices vs. Expertise: the National Action Committee on the Status of Women and Canada's Policy on Reproductive Technology », Halifax, May/June 2003.

### **Conférences académiques (Communication avec comité de lecture) :**

FORTIER, I. « État, démocratie et administration publique : les enjeux de l'accélération » présenté à la conférence annuelle CAPP, College Glendon, Toronto, mai 2015

- FORTIER, I., Y. EMERY, R. ROLDAN, « L'éthos public au carrefour des différentes logiques d'action : un regard croisé Canada/Suisse », *Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques*, Montréal, novembre 2014
- FORTIER, I., T. GUINEBERTEAU, A. FAURE, B. TROUILLET, C. RIOUX, « Des nouveaux usages en mer aux questionnements de la gouvernance littorale: analyse franco-québécoise », *Habiter le littoral Enjeux écologiques et humains contemporains*, Marseille, octobre, 2014
- FORTIER, T. GUINEBERTEAU, A. FAURE, B. TROUILLET, C. RIOUX, « Reconfigurations (territory-actor-competency) in the context of a new offshore activity : Contrasting perspectives », *Coastal Zone Canada Conference*, Halifax, June 2014
- FORTIER, I., Y. EMERY, R. ROLDAN, «Des conditions et enjeux comparés de la politisation du management et de la managérialisation du politique (Canada/Suisse): les cadres dirigeants au carrefour des multiples interactions fondant l'éthos public », 6<sup>e</sup> Congrès des Associations francophones de science politique, Lausanne, février 2015.
- FORTIER, I. (2012) « Les gestionnaires publics au cœur d'un monde de paradoxes : enjeux d'engagement, de distanciation et de reconnaissance », XIX<sup>e</sup> congrès international des sociologues de langue française, Rabat, Maroc, juillet 2012.
- FORTIER, I. (2012) « Les gestionnaires publics au cœur d'un monde de paradoxes : enjeux d'engagement, de distanciation et de reconnaissance », Congrès des sociologues de langue française, atelier *Le travail à l'ère du capitalisme financier : paradoxes du travail et organisation du désordre*, Rabat, Maroc, 2-6 juillet 2012.
- FAURÉ, FORTIER, GUINEBERTEAU, RIOUX, TROUILLET, Colloque Zone côtière Canada 2012 : Contribution d'une approche tridimensionnelle à la gestion intégrée des zones côtières : les interactions territoire-acteur-compétence, 13 juin 2012, Rimouski.
- FORTIER, I. (2011) « L'ombudsman et les transformations de l'administration publique : considérations générales et étude de cas au Québec », 4<sup>ème</sup> Congrès international des associations francophones de *Science politique*, Bruxelles, avril 2011.
- FORTIER, I. (2011) « Comprendre et argumenter : la légitimité des politiques publiques en soutien pour les arts », Midi-recherche, ARUC-CRSH HEC, 14 avril 2011.
- FORTIER, I. (2008) «Construction identitaire des gestionnaires publics québécois : entre rupture et continuité dans le contexte des réformes administratives», *Colloque international de Sociologie Clinique*, Spetses, Grèce, 7-11 mai 2008.
- FORTIER, I. BOULANGER, C. (2007) «Cultural policy instrumentalization in a reforming State: The structuring impact on organizational governance and creative autonomy in Québec», *Social Theory, Politics and the Arts*, New York University, New York, USA, 10-13 octobre 2007.
- FORTIER, I. (2007) « Construction identitaire et histoires de vie », Colloque international *Le biographique, la réflexivité et les temporalités*, atelier thématique Dialogue, altérité et identité dans le biographique, Université François-Rabelais, Tours, 25-27 juin 2007.
- FORTIER, I. (2006) « Le leadership des femmes: une autre quête d'idéal? », *Association francophone pour le savoir (ACFAS)*, Conférence présentée dans le cadre du Colloque *Le leadership des femmes en sciences, technologies, ingénierie et mathématiques : de soi à l'internationalisation*, Université McGill, Montréal, 16 mai 2006.
- FORTIER, I., S.-I. LESAGE. B. CHASSÉ (2005) « The State of the Arts: Understanding Culture through Comparison of Museum Institutions » *Social Theory, Politics and the Arts Conference*, Eugene, Oregon, October 6-8, 2005.
- ROUILLARD, C., I. FORTIER, A.-G. GAGNON ET É. MONTPETIT (2004) « Du pragmatisme au fétichisme : la réingénierie de l'État et la reconfiguration de la gouvernance au Québec », *Association francophone pour le savoir (ACFAS), section Administration et management publics*, Université du Québec à Montréal (UQAM), Montréal (Québec), 10 mai 2004.



**Intervention écrite, mémoire, articles de journaux :**

ROUILLARD, C., I. FORTIER, A.-G. GAGNON et É. MONTPETIT (2004) «Du pragmatisme au fétichisme : l'Agence des partenariats public-privé et la modernisation de l'État québécois», Mémoire déposé et présenté dans le cadre de la consultation générale de la Commission des finances publiques sur le Projet de loi no 61 – Loi sur l'Agence des partenariats public-privé du Québec, septembre 2004.

ROUILLARD, C., I. FORTIER, A.-G. GAGNON et É. MONTPETIT (2004) « Réingénierie de l'État. Un effritement éhonté de la capacité stratégique des ministères », *Le Soleil*, mercredi 2 juin 2004, p. A17.

ROUILLARD, C., A.-G. GAGNON, I. FORTIER et É. MONTPETIT (2004) « Réingénierie, rénovation et redéploiement de l'État québécois – une démarche sous le joug du pragmatisme ou de l'idéologie ? », *Le Devoir*, mardi 18 novembre, p.A7.

ROUILLARD, C., É. MONTPETIT, A.-G. GAGNON et I. FORTIER (2004) « Le projet de Jean Charest. La réingénierie de l'État : une innovation archaïque », *Le Devoir*, mercredi 17 septembre, p.A7.

**Contributions aux débats publics (communication orale) :**

- Parmi les 10 académiciens (pancanadiens) invités par *Horizons de politiques Canada*, l'École de la fonction publique du Canada et le Bureau du Conseil privé pour une discussion sur la vision de l'administration publique 2020, 30 mai 2012, Ottawa.
- Participante invitée, à titre d'experte, à participer à un groupe de discussion portant sur le Plan stratégique de l'organisation du Protecteur du citoyen à l'automne 2011.
- Participante invitée à la conférence sur la « responsabilité sociale partagée : restituer la confiance et assurer une cohésion sociale durable dans un contexte de transition », Conseil de l'Europe, 28 Février 2011 – 1er Mars 2011, Bruxelles.
- Intervention à la *Table ronde sur les réformes de l'État*, Ministère des finances du gouvernement français, Paris, France, 25 janvier 2008.
- Congrès de l'Association canadienne de science politique, «Round Table on Public Service Values in the Age of Governance», Université Concordia, 1<sup>er</sup> juin 2010.
- *Congrès de l'Association québécoise de science politique*, «Table ronde sur la gestion stratégique des ressources humaines», Université Laval, 21 mai 2010.
- *Association francophone pour le savoir (ACFAS)* « Table ronde sur les façons d'aborder les réalisations du gouvernement », Conférence présentée dans le cadre de l'atelier *Bilan des réalisations du gouvernement Charest*, Université McGill, Montréal, 17 mai 2006.

**Rapports de recherche et outils pédagogiques :**

BOURDAGES, L., D. DESMARAIS, I. FORTIER, J.-M. PILON, C. YELLE (2004) *La démarche autobiographique : un regard québécois*, Documentaire DVD (90 minutes) produit par TELUQ, présenté lors du 11<sup>ème</sup> Symposium du Réseau québécois pour la pratique des histoires de vie, Montréal, 1<sup>er</sup> octobre 2004.

GAGNON, Y.-C., M. BOURGAULT, I. FORTIER (2006) CD-ROM Guide GRH des changements technologiques.

GAGNON, Y.-C., M. BOURGAULT, I. FORTIER (2004) Guide GRH des changements technologiques, *Centre d'expertise en gestion des ressources humaines*, Secrétariat du Conseil du trésor.

**Organisation de colloques scientifiques :**

- Organisatrice de la Conférence internationale *Social Theory, Politics, & the Arts*, Montréal, octobre 2016.
- Organisatrice locale de la Conférence annuelle de L'Association canadienne des programmes en administration publique (ACPAP), Québec, mai 2016.
- Membre du comité local d'organisation de la Conférence de l'Association internationale des sociologues de langue française (AISLF), Montréal, juillet 2016.
- Membre du comité organisateur étendu du *International Research Society for Public Management IRSPM XVIII* – April 9-11, 2014 – Ottawa, Canada
- Membre du comité scientifique du Troisième COLLOQUE du GRT GRH PUBLIQUE : « Y a-t-il une vie après le NPM ? Enjeux et défis de l'administration publique de demain », Liège, 28 et 29 mars 2013
- Membre du comité organisateur de la première conférence annuelle de l'Association canadienne pour les programmes en administration publique (ACPAP/CAPPA) : *Governance in an Uncertain Future: The Challenges Posed by the Increasing Intersection of Partisan Politics and Public Management*,
- Congrès de la société québécoise de science politique, Politiques culturelles : le changement comme objet d'analyse, discutante pour deux papiers, 23 mai 2012, Université d'Ottawa.
- Membre du Comité organisateur du Colloque sur la Gestion stratégique des ressources humaines, dans le cadre du Congrès de l'Association québécoise de science politique, Université Laval, 20-21 mai 2010.
- Colloque Chaire La Capitale sur le leadership, atelier *le leadership au féminin*, «Le leadership a-t-il un sexe? Comment les femmes interrogent le leadership», Québec, ENAP, 20 octobre 2009.
- ACFAS, «le potentiel heuristique des récits de vie dans la modernité avancée, co-organisatrice du colloque, 11 et 12 mai 2009, Université d'Ottawa. (dans le cadre de l'équipe IDR du CRSH)
- Réseau québécois pour la pratique des histoires de vie, responsable de l'organisation (avec Claire Fortier et André Vidricaire) du 12<sup>e</sup> Symposium du RQPHV « Récits de vie et société : enjeux de mémoire, savoirs et pouvoirs », Duchesnay, 21-23 septembre 2005.

### *Gestion académique :*

---

- ✓ Présidente du comité d'évaluation de la maîtrise pour gestionnaire de l'ENAP (rapport déposé novembre 2011)
- ✓ Coordinatrice des mémoires pour le campus de Montréal
- ✓ Membre du comité de l'Assemblée professorale
- ✓ Membre du comité de discipline

### *Participation à des organismes externes et à leurs travaux*

---

- ✓ Présidente du bureau du groupe de travail de sociologie clinique de l'Association internationale des sociologues de langue française (AISLF), Montréal, 2016-2020.
- ✓ Membre du CA et de l'exécutif de L'Association canadienne pour les programmes en administration publique (ACPAP/CAPPA) depuis 2011
- ✓ Membre du Centre de Recherches sur l'Individu et la Société Hypermodernes (CRISHYP)
- ✓ Membre du comité institutionnels *Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques* depuis 2011 <http://www.symposium-rctgop.enap.ca/symposium/21/Presentation.enap>
- ✓ Membre du comité scientifique permanent de l'ADIMAP (*Atelier doctoral international de recherche en Management et stratégies des organisations publiques*) Depuis juin 2013

- ✓ Membre du comité éditorial de la Revue Internationale des sciences administratives depuis juin 2013
- ✓ Membre du comité scientifique de la revue *Recherches féministes* depuis 2008.  
<http://www.fss.ulaval.ca/lef/revue/>
- ✓ Membre du Comité directeur de la Chaire d'étude Claire-Bonenfant Femmes, savoirs, sociétés depuis 2009. <http://www.etudesfeministes.fss.ulaval.ca/ChaireClaire-Bonenfant/>
- ✓ Membre du comité scientifique de la revue en ligne *Culture et gouvernance locale* depuis 2007.  
<http://clg-cgl.politics-and-society.ca/?q=node/14>
- ✓ Membre du comité consultatif sur les programmes du FQRSC depuis 2003-2010.
- ✓ Membre du Réseau québécois pour la pratique des histoires de vie, depuis septembre 2005.
- ✓ Membre du CA du Réseau québécois pour la pratique des histoires de vie de 2005-2010
- ✓ Membre de l'Association canadienne de science politique.
- ✓ Membre de l'Association québécoise de science politique.
- ✓ Membre du Comité ministériel de travail sur l'intégration des jeunes dans la fonction publique québécoise ayant produit le rapport «21000 nouveaux visages de la fonction publique québécoise» pour le président du Conseil du trésor, octobre 2001.

### *Activités de formation à l'international :*

---

- ✓ Institut rwandais d'administration et de management (RIAM), «Compétences de direction, connaissance de soi, communication et leadership », Rwanda, Afrique, du 4-8 février 2008. Conception et diffusion d'un module de formation de 5 jours pour femmes gestionnaires.
- ✓ Projet ENAP-ENSP Rennes : formation de formateurs (juin 2001) : Conception et diffusion d'un module de formation d'une durée de cinq jours en «Habilités de direction» pour les formateurs de l'ENA d'Abidjan en Côte d'Ivoire. Production de matériel pédagogique et didactique.
- ✓ Didacthèque ENAP : «Habilités de direction» (mai 2001) : Conception et diffusion d'un module de formation d'une durée de trois jours destiné à des cadres étrangers en provenance d'Afrique.

### *Intervention (sur invitation) dans des cours de d'autres institutions :*

---

- ✓ Interventions (4 séances) sur les thèmes des réformes de l'État, de l'ethos de service public, de l'ombudsman dans le cadre de la maîtrise en Science politique et administration publique, dans le cadre de la Chaire sur les réformes administratives, Université Catholique de Louvain, Louvain-la-Neuve, Belgique, 19, 26 février, 4, 11mars 2008. (activité durant ma sabbatique de 2007-2008)
- ✓ Intervention sur les réformes de l'État et l'esprit de service public dans le cadre de la formation aux fonctionnaires fédéraux, Public Management Program, Solvay Business School, Université Libre de Bruxelles, Bruxelles, Belgique, 26 mai 2008. (activité durant ma sabbatique de 2007-2008)
- ✓ Leadership, programme de Ms.C., HEC-Montréal. Intervention annuelle à la séance portant sur l'approche méthodologique des récits de vie. Depuis 2000 à aujourd'hui.

- ✓ Séances sur la réingénierie de l'État et les PPP comme instrument de mise en œuvre, dans le cadre du cours «Administration publique», baccalauréat en sciences politiques, UQAM, 14 novembre 2006; 21 mars 2007; 22 mars 2007.
- ✓ Séance sur la réingénierie de l'État et les PPP comme instrument de mise en œuvre, dans le cadre du cours «Administration publique», baccalauréat en sciences politiques, Université Laurentienne, Sudbury, 27 mars 2007.

*Informations personnelles:*

---

Nationalité : Canadienne

Langues maîtrisées (parlées et écrites): Français et Anglais

Conversation, lecture et écriture courante : Espagnol