

# **CURRICULUM VITAE**

**Jean-Louis DENIS**

*Septembre 2016*

## Table des matières

Profil.....	2
Formation et diplômes.....	2
Prix et distinctions.....	3
Recherche .....	3
<i>Titulaire de Chaire</i> .....	3
<i>Mots-clés des spécialisations de recherche</i> .....	4
<i>Intérêts de recherche</i> .....	4
<i>Financement de recherche (2010 – 2015)</i> .....	4
Expérience Professionnelle .....	6
<i>Postes universitaires</i> .....	6
<i>Affiliations professionnelles</i> .....	8
<i>Activités académiques</i> .....	8
<i>Enseignement</i> .....	8
<i>Expérience internationale d'enseignement (2010 – 2016)</i> .....	9
<i>Supervision d'étudiants ou de stagiaires postdoctoraux (2010 – 2016)</i> .....	10
<i>Autres activités académiques et scientifiques (2010 – 2016)</i> .....	13
Publications (2010 - 2016) .....	16
<i>Articles avec comité de lecture publiés</i> .....	16
<i>Articles avec comité de lecture acceptés</i> .....	21
<i>Livres et chapitres de livres publiés</i> .....	22
<i>Communications : colloques, conférences, séminaires et autres</i> .....	25
<i>Publications en preparation</i> .....	37
<i>Rapports de recherche</i> .....	37
<i>Revue professionnelle</i> .....	39
<i>Publications sans comité de lecture</i> .....	39

## Jean-Louis DENIS

---

Professeur titulaire, Chaire de recherche du Canada sur la gouvernance et la transformation des organisations et systèmes de santé (GETOSS)  
École nationale d'administration publique (ENAP)  
4750 Henri Julien, 5<sup>ème</sup> étage, Montréal, Québec, H2T 3E5  
Tel : 514 849 3989 (p. 3923), Fax : 514 849 3369  
Courriel : [jean-louis.denis@enap.ca](mailto:jean-louis.denis@enap.ca)  
[www.enap.ca/](http://www.enap.ca/) [www.getoss.enap.ca/fr](http://www.getoss.enap.ca/fr)

### **Profil**

Détenteur d'un doctorat en santé communautaire (orientation organisation des services de santé) de l'Université de Montréal et d'un post-doctorat de la Faculté de management de l'Université McGill, depuis avril 2010 est professeur titulaire à l'École nationale d'administration publique (ENAP), chercheur régulier à l'Institut de recherche en santé publique de l'Université de Montréal (IRSPUM) depuis 1989 et récemment directeur du Centre de recherche de l'hôpital Charles Lemoyne (CRHCLM).

### **Formation et diplômes**

Études postdoctorales, Faculté de management, Université McGill, Montréal, Canada (1988 – 1989).  
Sous la direction de Henry Mintzberg.

Doctorat en Santé communautaire (Ph.D.), orientation «Organisation des services de santé», Université de Montréal, Montréal, Canada (1985–1988). Sous la direction de François Champagne.

B.A. (hon.), Anthropologie, Université Concordia Montréal, Canada (1986).

Maîtrise en Administration des services de santé, option recherche, Maîtrise avec mémoire (Msc.), Université de Montréal, Montréal, Canada (1982-1984). Sous la direction de François Champagne.

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

New England Epidemiology Institute Summer Program, Tufts University, Medford (M.A.), États-Unis (1979-1982).

### **Prix et distinctions**

Prix du meilleur article scientifique de l'année 2010. Institut des services et des politiques de la santé (ISPS) des Instituts de recherche en santé du Canada (IRCS) Contandriopoulos, D., Lemire, M., **Denis, J.-L.**, & Tremblay, É. (2010). Knowledge exchange processes in organizations and policy arenas: an analytical systematic review of the literature. *The Milbank Quarterly*. 88(4): 444-482.

Nomination à l'Académie canadienne des sciences de la santé – 2009.

Nomination à la Société Royale du Canada – 2002.

Bourse Établissement de nouveaux chercheurs, FCAR (Fonds pour la formation des chercheurs et l'aide à la recherche, 1991-1994).

Bourse de formation postdoctorale, FRSQ (Sous la direction de M. Henry Mintzberg, Faculté de Management, Université McGill, 1988-1989).

Bourse de formation, Programme National de Recherche et de Développement en matière de Santé (PNRDS), Doctorat (1986-1988).

Bourse de formation, Fonds de la recherche en santé du Québec (FRSQ), Doctorat (1985-1986).

Bourses de maîtrise, FCAR (Fonds pour la Formation de chercheurs et l'aide à la recherche, 1983-1984).

Bourse spéciale de maîtrise, Conseil de recherches en sciences humaines du Canada (1982-1983).

### **Recherche**

#### ***Titulaire de Chaire***

Chaire de recherche CRC sur la gouvernance et la transformation des organisations de santé de 2010 à 2017.

Chaire de recherche FCRSS/IRSC sur la gouvernance et la transformation des organisations de santé de 2000 à 2010.

***Mots-clés des spécialisations de recherche***

Changement et gouvernance des systèmes de changement, Évaluation, Innovation, Théorie des organisations, Leadership, Utilisation des connaissances.

***Intérêts de recherche***

Promotion de la santé, Services de santé, Santé communautaire / santé publique, Politique publique en santé, Réforme de santé, Changement et les transformations des organisations, Changement organisationnel et transfert des connaissances, Gouvernance du système de santé et rôle des évidences dans l'adoption des innovations cliniques et managériales.

***Financement de recherche (2010 – 2015)***

- 2015-2022: Co-Chercheur, Responsible innovation in health: Designing technologies for sustainable healthcare systems, Canadian Institutes of Health Research (CIHR), (2 900 000 dollars canadiens).
- 2015/3 – 2018/9: Chercheur principal, Taking stock of healthcare reforms: A research program on transformative capacity of healthcare systems in Canada, Canadian Institutes of Health Research (CIHR), Operating Grant Program (362, 891 dollars canadiens).
- 2014/10 - 2016/12: Chercheur principal, Regards sur les modes de rémunération des médecins, Fonds de recherche du Québec - Santé (FRQS), Actions concertées (160,000 dollars canadiens).
- 2014 – 2019 : Co-chercheur, Assessing care models implemented in primary health care for persons with Alzheimer's disease and related disorders -Canadian Consortium on Neurodegeneration in Aging (CCNA), Canadian Institutes of Health Research (CIHR), (6 500 000 dollars canadiens).
- 2014 – 2017: Co-chercheur, Mieux comprendre les réseaux de cancérologie pour les mettre en œuvre plus efficacement, Fonds de recherche du Québec - Santé (FRQS), Programme de financement pour l'évaluation de l'implantation du Réseau de Cancérologie du Québec (RCQ), (444 000 dollars canadiens).
- 2014/9-2015/8: Chercheur principal, Policy capacity for health system reform PSO - Knowledge – 2014, Nova Scotia Health Research Foundation (NSHRF), REAL Knowledge Program, (39,601 dollars canadiens).
- 2014/7 - 2015/6: Co-chercheur, Translating knowledge to Organizational Change: Exploring the Role of Video Ethnography to Promote Clinical Learning and Health System Improvement, Canadian Institutes of Health Research (CIHR), Planning Grants: Fall 2013,

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

- (82,386 dollars canadiens).
- 2013/5-2015/4: Co-chercheur, Les conditions de production des effets du fonctionnement en interdisciplinarité dans les équipes oncologie, Fonds de recherche du Québec - Santé (FRQS), (189,445 dollars canadiens).
- 2013/4-2018-3 : Co-chercheur, Implementing Models of Primary Health Care for Older Adults with Complex Needs, Canadian Institutes of Health Research (CIHR/IRSC) (499,988 dollars canadiens).
- 2013 -2018 : Co-chercheur, Innovative Models Promoting Access and Coverage Team (IMPACT): Supporting the Implementation of Organisational Innovations in Community-Based Primary Health Care to Improve Population Coverage and Access for Vulnerable Groups, Canadian Institutes of Health Research (CIHR), (2 190 000 dollars canadiens).
- 2013 – 2014: Co-chercheur, Évaluation des effets de la pratique de l'évaluation d'impact sur la santé (EIS) en Montérégie, Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC), Programme Partenariats pour l'amélioration du système de santé (PASS) 2013-2014, (238,947 dollars canadiens).
- 2013-2014: Co-chercheur à titre de spécialiste en gestion du changement et en gouvernance, Impacts du partenariat de soins sur l'amélioration de la qualité et la sécurité des soins, Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC), Programme Partenariats pour l'amélioration du système de santé (PASS), (475,377 dollars canadiens).
- 2012 – 2019: Co-chercheur, Connecting local welfare networks, Conseil de recherches en Sciences humaines, (2 500 000 dollars canadiens).
- 2012/4 – 2015/3 : Co-chercheur, La contribution des bureaux de projet à la gestion du changement et à la performance organisationnelle dans le secteur de la santé, Canadian Institutes of Health Research (CIHR) (347,427 dollars canadiens).
- 2012/3 - 2015/4 : Co-chercheur, Optimisation de la valeur des soins aux patients par une organisation agile du système hospitalier, Fonds de recherche du Québec - Santé (FRQS), (350,000 dollars canadiens).
- 2012/3 - 2015/3: Co-chercheur, Les conditions de mise à profit des connaissances par les acteurs de santé publique lors de la formulation des politiques publiques, Canadian Institutes of Health Research (CIHR/IRSC), (199,000 dollars canadiens).
- 2012/3 - 2013/3: Chercheur principal, Implementing the ecological approach in health promotion and disease prevention programs for the older adults, Ministère de la Santé et des Services sociaux (Québec), Subvention de recherché (117,535 dollars canadiens).
- 2012/1 – 2013/12: Co-Chercheur principal, Physician leadership and engagement for health system improvement and accountability, Canadian Institutes of Health Research (CIHR) (83,463 dollars canadiens).
- 2012/2 - 2013/3: Co-chercheur, Institutionnalisation de l'évaluation en santé au sein de l'appareil gouvernemental, Ministère de la Santé et des Services sociaux Québec (MSSS), (100,000 dollars canadiens).
- 2011/3 - 2012/4: Chercheur principal, L'évaluation des pratiques d'évaluation d'impact en santé. Ministère de la Santé et des Services sociaux (Québec), Subvention de recherche

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

- (100,000 dollars canadiens).
- 2011/3 - 2012/4 : Co-chercheur, Gouvernance et modèles d'innovation pour une prise en charge innovation des personnes dépendantes, Fondation canadienne pour l'amélioration des services de santé (149,030 euro).
- 2011/1 - 2012/12: Chercheur principal, Évaluation des portails informationnels en santé, Ministère de la Santé et des Services sociaux (Québec), Subvention de recherche (32,000 dollars canadiens).
- 2011/2 - 2012/1 : Co-chercheur, Facteurs humains et organisationnels différenciant la qualité des soins de première ligne au Québec. Instituts de recherche en santé du Canada (33,662 dollars canadiens).
- 2010/9 - 2012/8: Co-chercheur, Les enjeux d'implantation et d'intégration des meilleures pratiques de réadaptation au QB pour les personnes atteintes de troubles mentaux graves, Canadian Institutes of Health Research (CIHR/IRSC) (142,669 dollars canadiens).
- 2010/9 - 2012/3: Co-chercheur, Patient engagement project, Canadian Health Services Research Foundation (CHSRF), Subvention de recherche, (100,000 dollars canadiens).
- 2010/9 - 2014/3: Co-chercheur, Les processus de collaboration médicale entre niveaux de soins: les comprendre pour mieux les influencer, Canadian Institutes of Health Research (CIHR), Open grant (225,000 dollars canadiens).
- 2010/7 - 2017/7: Co-chercheur, Gouvernance et transformations des organisations et systèmes de santé, Chaire de Recherche du Canada (1,400,000 dollars canadiens).
- 2010/4 - 2013/3: Co-chercheur, Organizational ethics in health care: a national survey of health executives, managers, and ethicists, Canadian Institutes of Health Research (CIHR) Open grant (98,689 dollars canadiens).
- 2010/4 - 2013/3: Co-chercheur, Leadership and Health System Redesign, Canadian Institutes of Health Research (CIHR/IRSC) (817,500 dollars canadiens).
- 2010/3 - 2013/4: Co-chercheur, Judgement and health innovation: how do upstream knowledge transfer and exchange among stakeholder contribute to the design of innovations, Canadian Institutes of Health Research (CIHR), Open grant (176,151 dollars canadiens).

### **Expérience Professionnelle**

#### ***Postes universitaires***

Directeur du Centre de recherche de l'hôpital Charles Lemoyne (CRHCLM) depuis décembre 2014.

Professeur titulaire, en Gestion des services de santé et Politique publique, Département de l'Enseignement et de la recherche, École nationale d'administration publique, depuis avril 2010.

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

Directeur de l'Institut de recherche en santé publique de l'Université de Montréal (IRSPUM), Université de Montréal (2009/4 - 2010/3).

Directeur du Groupe de recherche interdisciplinaire en santé, Faculté de médecine, Université de Montréal (2006/6 - 2009/4).

Professeur titulaire, Département d'Administration de la santé, Université de Montréal (2000 - 2010).

Professeur agrégé, Département d'Administration de la santé, Faculté de médecine, Université de Montréal (1994-2000).

Professeur adjoint, Département d'Administration de la santé, Université de Montréal, 1989- 1994.

Chargé de cours (Introduction à la biostatistique), Faculté de l'éducation permanente, Université de Montréal, hiver 1987.

Assistant d'enseignement (Sociologie de la santé), Faculté de médecine, Université de Montréal, automne 1984.

Responsable de l'option «Gestion», programme de doctorat en santé publique, Faculté de médecine, Université de Montréal, (2001 - 2003).

Responsable du programme de maîtrise en administration de la santé, Département d'Administration de la santé, Faculté de médecine, Université de Montréal (1991-1997)

Responsable de l'option «Administration de la santé», programme de doctorat en santé communautaire, Département d'Administration de la santé, Faculté de Médecine, Université de Montréal (1989/9 - 1992/5).

Responsable de l'agrément du programme de maîtrise en administration de la santé, Département d'Administration de la santé, Faculté de Médecine, Université de Montréal (1997-1998).

### **Autres**

Cochercheur, Gréas 1 (Groupe de recherche sur l'équité d'accès et l'organisation des services de santé de 1re ligne), 2005 - 2011.



## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

Collaborateur, Regroupement stratégique «Droit et changements», Centre de recherche en droit public, Université de Montréal, 2004.

Membre associé, Centre d'analyse des politiques publiques, Université Laval, avril 2002. Membre, Comité de transition du CQRS, mars-septembre 2002.

Adjoint au directeur du Groupe de recherche interdisciplinaire en santé (GRIS), Faculté de médecine, Université de Montréal (1997 - 2001).

Chercheur invité, Groupe Image, École Nationale de la Santé Publique, Paris (1995-1996).

Chercheur régulier, Groupe de recherche interdisciplinaire en santé, Faculté de médecine, Université de Montréal, depuis 1989.

Chercheur postdoctoral, Faculty of Management, McGill University (1998/9 – 1989/6).

Chercheur associé, Centre de recherche et formation du CLSC Côte-des-Neiges, depuis 1996-2004

Agent de recherche, Groupe de recherche interdisciplinaire en santé (GRIS), Faculté de médecine, Université de Montréal (1984 - 1988).

Assistant de recherche, Département de sociologie et d'Anthropologie de l'Université Concordia (1981 - 1982).

### ***Affiliations professionnelles***

- Academy of Management
- European Group of Organization Studies
- Canadian Association for health Services and Policy Research
- Membre Accreditation Canada's Clinical Governance Standards Working Group, Accreditation Canada (2014/1)
- International visiting fellow, King's Fund, 2014/1 - 2016/1

### ***Activités académiques***

#### ***Enseignement***

École nationale d'administration publique, Université du Québec, Professeur depuis 2010

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

- Devis de recherche, ENP8018, hiver 2015-2016.
- Séminaires en théorie des organisations et management public II, ENP9227, hiver 2013-2014, 2011-2012.
- L'évolution et les problèmes contemporains de l'administration publique, ENP9501, automne 2013.
- Systèmes de santé comparés, ENP7530, hiver 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015.

Département d'administration de la santé, Université de Montréal (1989 – 2010) :

- «Connaissances et changements en santé», coresponsable avec Pascale Lehoux, PLU-6048 Faculté des études supérieures, 2001, 2003, 2004, 2007.
- «Fondements du management en santé», en collaboration avec François Champagne et Claude Sicotte. Programme de maîtrise en administration des services de santé, 1998, 1999.
- «Gestion des établissements de santé», programme de maîtrise en administration des services de santé, Université de Montréal, 1994-1995, 1997-2001, 2005.
- «Décision stratégique dans les établissements de santé», programme de maîtrise en administration des services de santé, Université de Montréal, 1990-1993.
- «Méthodes d'évaluation», programme de maîtrise en administration des services de santé, Université de Montréal, 1990, 1993.
- Séminaire sur la théorie des organisations, avec François Champagne et Claude Sicotte. programme de doctorat en santé publique, Université de Montréal, 1989-1990, 1992-2000.
- «Méthodologie de la recherche», programme de maîtrise en administration des services de santé, Université de Montréal, 1986-1993.

Coordonnateur académique, Programme FORCES/EXTRA, Fondation canadienne de recherche sur les services de santé (FCRSS) (2003-2007) et Professeur principal depuis 2007.

### ***Expérience internationale d'enseignement (2010 – 2016)***

- Professeur invité au Département de Gestion de la Faculté des sciences sociales et politiques publiques du King College de Londres du 1er Mars 2015 au 28 Février 2016.
- Séminaire (Conférencier invité) : "Les espaces favorables à l'innovation dans le champ de la santé : Comment favoriser l'émergence, la pérennisation et la diffusion des innovations ? Comment favoriser la transformation du système de santé ?" Séminaire de recherche EFICIS – IRESP, KEDGE Business School, Marseille, France, May 30-31, 2016.
- Séminaire (Conférencier invité) : «Entre le spécifique et le générique : le management public en contexte». Quatrième séminaire de recherche de la revue Politiques et

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

- Management Public (PMP) : Du caractère générique du management public à ses spécificités par domaines, 9 juin 2015, Campus ESCP Europe, Paris.
- Séminaire: (Conférencier invité): «*Policy Capacity to Drive Health Care Reforms: A Review and a Comparative Study*», Department of Management, King's College London, novembre 2014.
  - Séminaire de formation à Leeds University de Londres: High Performing Health Systems Master class, juin 2014).
  - Séminaire: Co-organisateur avec Pierre-Gerlier Forest (John Hopkins University) et Larry Brown (Columbia University), Séminaire on « Policy capacity for health care reforms », (2014) Columbia University (New-York), May 6-7, 2014.
  - Séminaire: Policy advice to organizations, Séminaire: « Policy capacity for health care reforms », Columbia University (New-York), May 6-7, 2014.
  - Séminaire (Co-chaire): International Forum on Universal Health Coverage and Universal Health Systems, Brasilia, 1er et 2 février 2014.
  - Séminaire: Canadian health care systems: Transition and continuity in a mature healthcare state, PricewaterhouseCoopers Netherlands, Utrecht, Hollande, 20 mars 2013.
  - Professeur : Séminaire Université de Montevideo, Uruguay, 2009, 2011, 2015.
  - Professeur visitant : Euromed management, Euromed Marseille, Marseille, France, 2010-2011.
  - Professeur invité : Thème «L'analyse des processus de changement dans les systèmes de santé» dans le cadre du Master santé – Social : perspectives nationales, européennes et internationales, Nantes, 26 avril 2010.

### ***Supervision d'étudiants ou de stagiaires postdoctoraux (2010 – 2016)***

#### ***Stagiaires postdoctoraux***

- Nancy Côté, (2015-), ENAP, projet de recherche intitulé Quels rôles jouent les cadres intermédiaires dans la configuration et l'implantation des changements organisationnels? Regard sur leur rôle stratégique et les processus de fabrication de la stratégie.
- Mariline Comeau-Vallée, (2015-), ENAP, projet de recherche intitulé Gérer les multiples influences identitaires
- Fatou Bagayogo, (2014-2016), ENAP, travaux sur l'évolution de l'onco-gériatrie comme discipline professionnelle et clinique
- Émilie Bérard (2014-2015), École Supérieure de Commerce de Paris – Europe, son travail de recherche porte sur le Rôle des indicateurs de qualité dans la transformation des pratiques organisationnelles au sein des hôpitaux : une revue méta-narrative.
- Georges-Charles Thiebaut (2013-2015), ENAP, travaux sur l'analyse de la performance

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

- des organisations de santé.
- Yordanov Yassen, (2012-2015), ENAP, travaux de recherche sur l'adaptation des organisations de santé.
- Ernesto Bascolo, (2011-2013), ENAP.
- Herrera, José Carlos Suarez, (2011-2012), ÉNAP.
- Anne Foro, (2011-2012), ÉNAP.
- Pernelle Smits, (2011-2013), ENAP.
- Viviane Sergi, (2010 – co-superviseur), HEC Montréal.

### ***Supervision de thèses de doctorat***

- 2015- : Annick Lepage, ENAP. Titre de la thèse : L'évolution du professionnalisme organisé : la convergence entre sociologie des professions et les théories des organisations.
- 2010- : Kim Ngan Le Nguyen, ENAP. Titre de la thèse : Travail institutionnel pour promouvoir des pratiques fondées sur les données probantes: Étude de l'Institut national d'excellence en santé et en services sociaux (INESSS) et la Qualité des services de santé en Ontario (QSSO).
- 2015- : Antoine Malone, ENAP. Titre de la thèse : Les capacités de transformation des systèmes de santé.
- 2015- : Susan Usher, ENAP. Developing transformational capacity through team-based improvement work and patient engagement.
- 2011-2016 : Marie-France Duranceau (codirection avec F. Champagne) Les processus de dissémination et de création des connaissances dans les organisations de santé: le cas du Bureau de soutien à la transition du Centre universitaire de santé de McGill, Santé publique.
- 2011 : Alejandra Dubois (codirection avec Douglas Angus) Processus intersectoriels en tant que stratégie visant à influencer les déterminants de la santé (en cours).

### ***Supervision de mémoires de maîtrise***

- 2013-2015 : Olivia Carmel Kamgain Mafoko, en cours, ENAP, Directeur, Accessibilité aux services de santé pour les personnes trans\* au Québec.
- 2015- : Pier-Luc Lesvesque, en cours, ENAP, co-directeur, La réforme du système de santé suédois.
- 2010-2011: Justin Jefferson-Falardeau, Administration. Implantation d'un programme de formation interprofessionnelle au sein d'un Centre de santé et de service sociaux au Québec.

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

### *Jurys d'examen de synthèse*

- Membre du jury, thèse de doctorat, Mme de Lara Maillet, Doctorat en santé publique, Administration de la santé, Université de Montréal, juin 2014.
- Codirecteur du jury d'examen de synthèse d'Émilie Gibeau, Doctorat en administration, HEC Montréal, décembre 2012.
- Membre du jury d'examen de synthèse de José Carlos Suarez Herrera, Doctorat en santé publique, Administration de la santé, Université de Montréal, juin 2011.
- Membre du jury, thèse de doctorat, Mme Tré, Administration de la santé, Université de Montréal, mai 2011.
- Membre du jury externe, thèse de doctorat de Sébastien Carrier, «Coordonner les services autour des personnes âgées en perte d'autonomie : un processus complexe. Doctorat en gérontologie, Faculté des lettres et sciences humaines, Université de Sherbrooke, février 2011.
- Membre externe du jury d'examen de synthèse de Mme Fjellvaer, Norwegian School of Economics and Business Administration, 21 septembre 2010.
- Membre externe du jury, thèse de doctorat d'Eilish McAuliffe, Trinity College, Dublin, 28 avril 2010.
- Membre du jury d'examen de synthèse de Sébastien Carrier, «Coordonner les services autour des personnes âgées en perte d'autonomie : un processus complexe. Doctorat en gérontologie, Faculté des lettres et sciences humaines, Université de Sherbrooke, 2010.

### *Jurys de soutenance de thèse*

- Membre du jury, thèse de doctorat, Emmie Vossen, Radboud University Nijmegen, September 2016
- Membre du jury, thèse de doctorat, Isabelle Bonneau, " Le développement du leadership partagé dans les équipes de projet. ", Management, UQAM, 23 novembre 2015.
- Membre du jury externe, thèse de doctorat de Sébastien Carrier, «Coordonner les services autour des personnes âgées en perte d'autonomie : un processus complexe. Doctorat en gérontologie, Faculté des lettres et sciences humaines, Université de Sherbrooke, février 2011.
- Membre du jury, thèse de doctorat, Gislaine Tré, Administration de la santé, Université de Montréal, mai 2011.
- Membre externe du jury de thèse de Hilde Fjellvaer, «Dual and Unitary Leadership: Managing ambiguity in pluralistic organizations», Norwegian School of Economics and Business Administration, 21 septembre 2010.
- Membre externe, thèse de doctorat de Eilish McAuliffe, «The development and implementation of strategy in a university faculty: a strategy-as-practice study «Trinity College, Dublin, 28 avril 2010.

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

### ***Évaluation de rapports de stage***

- Printemps 2011: Herman Amon, stage MAP, ENAP.
- Automne 2010: Patrick Ékoué, stage, MAP, ENAP.

### ***Autres activités académiques et scientifiques (2010 – 2016)***

- Responsable du seminar, Title: "Reconstructing public sector reform: the role of ideas, institutions, and timing", Speaker: Nicolette van Gestel. ENAP, Montreal, 26 Mai 2016.
- Collaborateur à l'organisation du Symposium "20<sup>th</sup> Anniversary of innovation and the Annual Health Day - People, Organization, Practice" (Santé – populations, organisation, pratiques, S -POP) at The Research Centre – Hopital Charles Lemoyne (CR-HCLM), with the Faculty of medicine and Health Sciences, Université de Sherbrooke University, Longueuil, Quebec, 25 Mai 2016.
- Co-Responsable du symposium "Exploring transformative change and capacities" avec Ewan Ferlie, Aoife M. McDermott, Nicolette van Gestel, David Steel, Cardiff Business School, 4 au 6 avril 2016, Angleterre.
- Co-Responsable du Forum «*Advancing Quality through Regional Clinical Governance*», Canadian Association for Health Services and Policy Research (CAHSPR), Toronto, Ontario, March 31, mars 2016.
- Co-Responsable avec le Département d'administration de la santé de l'École de Santé Publique de l'Université de Montréal pour la réalisation d'un séminaire de recherche avec M. Chris Ham. Titre: Using evidence to shape health policy: the role of The King's Fund. Montréal, Québec (19 février 2016)
- Animateur d'un panel interactif avec les représentants des quatre établissements de santé et de services sociaux de la grande région de Québec. Discussion sur leur vision, leurs besoins ainsi que les contraintes par le biais de cas concrets d'implantation d'innovation dans leur organisation. Alliance santé Québec / 2e journée scientifique, Québec, Québec, 30 novembre 2015. Rapporteur, 6e Congrès international de l'Association internationale et interdisciplinaire sur la chaîne des médicaments (AIICM) "Médecine personnalisée et enjeux interdisciplinaires". Et responsable de l'Axe des sciences humaines, 21 août 2015, Montréal, Québec.
- Participant, Table ronde d'experts, Evaluation London 2015 : Evaluating services and system innovations in health care and public health, sur les différents enjeux et méthodes d'évaluation des services et des innovations des soins de santé et en santé public. Londres, Angleterre, Juin 2015.
- Président, Comité organisateur de la conférence 2012, à Montréal, Association

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

- canadienne pour la recherche sur les services et politiques de santé/Canadian Association for Health Services and Policy Research (ACRSPS/CAHSPR).
- Membre, Comité organisateur de la conférence de l'European Group of Organization Studies (EGOS) (Montréal 2013).

### ***Membre de comité et conseil***

Membre, Comité Évaluation de paires, programme de subventions Fondation : compétition 2016-2017, Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC), septembre 2016.

Membre du Comité *Strategic Analytical Advisory Committee*, Institut canadien d'information sur la santé (ICIS), août 2016.

Membre, Comité de travail CFHI, Projet collaboratif Utilisation appropriée des antipsychotiques au Nouveau-Brunswick (UAA-NB) : Améliorer les soins de la démence dans les foyers de soins, mai 2016.

Membre, Comité *Facility Engagement Evaluation, Doctors of BC: A Partnership of Doctors of BC and the Ministry of Health*, avril 2016).

Membre, Comité scientifique, 10th International Organizational Behaviour in Healthcare Conference, Avril, Cardiff Business School, 4 au 6 avril 2016, Angleterre.

Membre, Comité, Strategy for Patient-Oriented Research (SPOR), Patients First, Canadian Institutes of Health Research, janvier 2016

Membre, Comité d'Évaluation du concours de la Subvention de fonctionnement : Des connaissances à la pratique (KAL), Instituts de recherche en santé du Canada, décembre 2015.

Membre, Comité scientifique du 9<sup>e</sup> Forum de l'Industrie de la Santé de Québec, Décembre 2015.

Membre, Comité consultatif sur la rédaction du rapport du Conseil canadien de la santé sur les innovations en matière d'amélioration de la qualité des soins de santé, juillet 2012

Membre, Comité d'examen des pairs. Programme de bourses à l'intention de chercheurs pour l'élaboration de politiques offert par les IRSC et Santé Canada, août 2011.

Membre, Comité de rédaction du Journal of Health Organization and Management (JHOM), 2011.

Membre, Comité scientifique. 80e congrès, ACFAS, Montréal, mai 2011.

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

Membre, Comité d'évaluation, Chaire de recherche du Canada, 2010.

Membre, Conseil d'Administration du Réseau de recherche en santé des populations du Québec (RRSPQ), 2010.

Président, Comité aviseur de l'Institut des services et des politiques de la santé des Instituts de recherche en santé du Canada (IRSPS) (IRSC), 2008.

Membre, Comité de nomination du classement des mises en candidature des nouveaux membres, Académie des arts, des lettres et des sciences (SRC), 2010-2011.

Président, Comité d'évaluation des demandes de «chercheurs-boursiers», Fonds de la recherche en santé du Québec (FRSQ), 2010, 2011, 2012.

Président, Conseil consultatif de l'Institut des services et des politiques de la santé, IRSC, septembre 2009 à août 2012.

### ***Réviseur et membre de comité de révision pour des revues scientifiques***

Réviseur, *Academy of management Journal*, septembre 2015, janvier 2016

Reviseur, *Journal of public policy*, Juillet 2015, août 2016

Membre, Comité éditorial *Journal of Health Organization and Management*, depuis 2011

Réviseur, *BMJ-ScholarOne*, 2011.

Réviseur, *Journal of Health Services Research & Policy* 2011.

Réviseur, *Health and Society/Santé et société*, 2011

Réviseur, *Société Canadienne de le Sociologie de la Santé*, 2011.

Réviseur, *Public Administration*, 2011, avril-mai 2016

Réviseur, *Journal of Management Studies*, 2011.

Réviseur, *Revue canadienne de santé publique*, 2011.

Membre, Comité éditorial *Journal of Health Organization and Management*, 2011



### ***Autres activités***

Membre, Comité Bareer-Flood research award, (IRSC), 2016.

Président, Comité du jury, prix étudiant, Réseau de recherche en santé des populations du Québec (RRSPQ), 2011.

Vice-président. Comité «Pair-prostate», Institut national du cancer, France, 29 avril 2010.

Consultant Senior en Politique, CFHI, 2010-2016.

### **Publications (2010 - 2016)**

#### *Articles avec comité de lecture publiés*

Touati N., **Denis J-L.**, Grenier C., Smits P. (2016). Implementing Spaces to Favor the Emergence of Ecologies of Complex Innovation in the Public Sector: An Empirical Analysis. *Administration & Society*, 1-28 p., DOI: 10.1177/0095399716659734

Smits, P., Préval, J., **Denis, J-L.** (2016). Prendre en compte la santé dans les politiques publiques. Étude d'un régime de gouvernementalité au Québec. *Sciences sociales et santé*, 34(2), 45-70.

Báscoloa E. P., Yavich N. and **Denis J-L.** (2016). Analysis of the enablers of capacities to produce primary health care-based reforms in Latin America: a multiple case study. *Family Practice*, 33(3):207-18. doi: 10.1093/fampra/cmz038.

**Denis J-L.**, van Gestel N. (2016). Medical doctors in healthcare leadership: theoretical and practical challenges. *BMC Health Services Research*, 16(Suppl 1):158.

Correia T., **Denis J-L.** (2016). Hybrid management, organizational configuration, and medical professionalism: evidence from the establishment of a clinical directorate in Portugal. *BMC Health Services Research*, 16(Suppl 2): 73-109.

Verma J., **Denis J-L.**, Champagne F., Samis S., O'Neil M. A., (2016). A Collaborative Approach to a Chronic Care Problem. *Healthcare papers*, 15 (Special Issue): 19-38, doi:10.12927/hcpap.2016.24503. 2016.

Verma J. Y., Samis S., **Denis J-L.**, O'Neil M., Champagne F. (2016). A Last Word on Collaborating for Lasting Change. *HealthcarePapers*, 15(Special Issue): 97-123, doi:10.12927/hcpap.2016.24507.

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

- Tremblay D, Touati N, Roberge D, Breton M, Roch G, **Denis J-L** et al. (2016). Understanding cancer networks better to implement them more effectively: a mixed methods multi-case study. *Implementation Science*. 2016;11(1):39.
- Fleischer A.R., Semenic S.E., Ritchie J.A., Richer M-C., **Denis J-L**. (2016). Nursing unit leaders' influence on the long-term sustainability of evidence-based practice improvements. *Journal of Nursing Management*. Volume 24, Issue 3, 309–318.
- Yordanov, Y., **Denis, J-L.**, Champagne, F., Lombrail, P., Contandriopoulos, A. P. (2015). Toward a Dynamic Theory of Organizational Development and Change. In *Academy of Management Proceedings - Academy of Management.*, Janvier. 2015, No. 1, p. 18088-).
- Denis, J-L.**, Ferlie, E., van Gestel, N. (2015). Understanding Hybridity in Public Organizations. *Public Administration*, 93(2): 273-289, doi: 10.1111/padm.1217
- Fleischer, A. R., Semenic, S. S., Ritchie, J. A., Richer, M. C., **Denis, J-L.** (2015, early online version). A unit-level perspective on the long-term sustainability of a nursing best practice guidelines program: An embedded multiple case study. *International Journal of Nursing Studies*.
- Touati, N., **Denis, J-L.**, Roberge, D., Brabant, B. (2015). Learning in Health Care Organizations and Systems: An Alternative Approach to Knowledge Management. *Administration & Society*, 47(7): 767-801.
- Cloutier C., **Denis J-L.**, Langley, A., Lamothe L. (2015). Agency at the Managerial Interface: Public Sector Reform as Institutional Work. *Journal of Public Administration Research & Theory* J Public Adm Res Theory first published online June 1, 2015 doi:10.1093/jopart/muv009
- Gilbert, F., **Denis, J. L.**, Lamothe, L., Beaulieu, M. D., D'amour, D., Goudreau, J. (2015). Reforming primary healthcare: from public policy to organizational change. *Journal of health organization and management*, 29(1), 92-110.
- Brault I., **Denis J-L.**, Sullivan T. J., (2015). Using clinical governance levers to support change in a cancer care reform. *Journal of Health Organization and Management*, 29(4): 482 - 497.
- Frédéric G., **Denis J-L.**, Lamothe L., Beaulieu, M. D., D'Amour, D., Goudreau, J. (2015). Reforming primary healthcare: from public policy to organizational change. *Journal of Health Organisation and Management*, 29(1): 92-110.
- Fleischer A., Semenic S., Ritchie J., Richer M.C., Denis J-L. (2015). The sustainability of healthcare innovations: A concept analysis and framework. *Journal of Advanced Nursing*, doi: 10.1111/jonm.12320.
- Fleischer A.R., Semenic S.E., Ritchie J.A., Richer M.C.; **Denis J-L.** (2015). Nursing unit leaders' influence on the long-term sustainability of evidence-based practice improvement. *Journal of Nursing Management*, doi: 10.1111

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

Dubois N., McDavid, J., Charbonneau É., **Denis J-L.** (2015). «La mesure de la performance, gestion de la performance, et imputabilité — Introduction des rédacteurs », numéro spécial de la revue *Administration publique du Canada*, 28 (1) : 1-14, Mars 2015, numéro spécial.

Forest P-G., **Denis J-L.**, Brown L. D., Helms D. (2015). Health reform requires policy capacity. *Int J Health Policy Manag* 2015; 4: 265–266, doi: 10.15171/ijhpm.2015.85.

Smits P., **Denis J-L.**, Preval J., (2015). Construire sur les dix années passées, les dix ans à venir: apprendre de la communication dans le cas des politiques publiques favorables à la santé au Québec, Canada. *Politiques et Management Public*, 32(1):79-98 : doi : 10.3166/pmp.31.79-98.

**Denis J-L.**, Cambourieu C., Roy D.A. (2014). Taking Charge of High-Risk and High-Cost Patients in the Public Healthcare System. Commentary. *HealthcarePapers*, 14(2, July 2014): 42-47.

**Denis, J-L** (2014). Démarches de l'obligation de rendre compte / Approaches to Accountability. *Politiques de santé / Healthcare Policy*, 10 (no spécial, septembre 2014), 164 p.

**Denis, J-L** (2014). L'obligation de rendre compte dans les organisations et systèmes de santé / Accountability in Healthcare Organizations and Systems. *Politiques de santé / Healthcare Policy*. 10(no spécial, septembre 2014), p. 8-11. (Éditorial).

**Denis J-L.**, (2014). Accountability in Healthcare Organizations and System. *Healthcare Policy*, 2014, 10:8-11.

Tremblay, D., Touati, N., Roberge, D., **Denis, J-L.**, Turcotte, A. et Samson, B. (2014). Conditions for Production of Interdisciplinary Teamwork Outcomes in Oncology Teams: Protocol for a Realist Evaluation. *Implementation Science*, 9(76, June 17, 2014), 11 p.

Gibeau, E., Langley, A., **Denis, J-L.**, Pomey, M-P. et Van Schendel, N. (2014). Lorsque les médecins deviennent gestionnaires. *Gestion : revue internationale de gestion*. 39(3, automne 2014), p. 63-73.

Beaulieu, M.-D., Geneau, R., Grande, C. D., **Denis, J-L.**, Hudon, É., Haggerty, J. L., Hogg, W. E. (2014). Achieving high quality in primary care settings: the art of making trade-offs. *Canadian family physician*, Mai 2014; 60(5): e281-e289.

Breton M, Lamothe L and **Denis J-L.** (2014). How healthcare organizations can act as institutional entrepreneurs in a context of change. *Journal of Health Organization and Management*, 2014; 28(1):77–95.

Contandriopoulos D, Champagne F, **Denis J-L.** (2014). The multiple causal pathways between performance measures' use and effects. *Medical care Research and Review*, 2014, 7(1): 3-20.

Smits, P., **Denis, J-L.** (2014). How research funding agencies support science integration into policy and practice: An international overview. *Implementation Science*, 9(1, February 2014):28.

Lehoux, P., Daudelinb, G., Williams-Jonesc, B., **Denis, J-L.**, Longoe, C. (2014). How do business model and health technology design influence each other? Insights from a longitudinal case study of

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

three academic spin-offs. *Research Policy*, 2014, 43(6): 1025-1038.

Beaulieu, M.-D., Haggerty, J., Tousignant, P., Barnsley, J., Hogg, W., Geneau, R., Hudon É., Duplain, R., **Denis, J-L.**, Bonin, L., Del Grande C., Dragieva, N. (2013). Characteristics of primary care practices associated with high quality of care. *Canadian Medical Association Journal*, 2013, 185(12): e590-e596.

West M. A., Lyubovnikova J., Eckert R., **Denis J-L.** (2014). Collective leadership for cultures of high quality health care. *Journal of Organizational Effectiveness: People and Performance*, 1 (3): 240-260.

Etheridge, F., Couturier, Y., **Denis, J-L.**, Tremblay, L., Tannenbaum, C. (2014). Explaining the success or failure of quality improvement initiatives in long-term care organizations from a dynamic perspective. *Journal of Applied Gerontology*, 2014, 33(6): 672-89.

Verma J. Y., Rossiter M., Kirvan K., **Denis, J-L.**, Samis S., Phillips K., Venu K., Allen D., Baker G. R., Brosseau M., Champagne F., Gaulton C., Leith E., O'Connor P. Going far together: Healthcare collaborations for innovation and improvement in Canada. *International Journal of Healthcare Management*, 2013, 6(2): 66-76.

Touati, N. et **Denis, J-L** (2013). Analyse critique de la littérature scientifique portant sur l'innovation dans le secteur public : bilan et perspectives de recherche prometteuses, *Télescope*. 19(2, 2013), 22 p.

Rodriguez, C., Touati, N. et **Denis, J-L.** (2013). La colaboración entre médicos de familia y especialistas : vacío de conocimientos y necesidades de investigación / Collaboration Between Family Physicians and Specialists : Knowledge Gaps and Research Needs. *Salud i ciencia*, 20(3, novembre 2013), p. 280-284. (Texte en espagnol avec résumé en anglais).

Lehoux, P., Daudelin, G., Hivon, M., Miller, F. A., **Denis, J-L.** (2013). How do values shape technology design? An exploration of what make the pursuit of health and wealth legitimate in academic spin-offs. *Sociology of Health & Illness*, 2013, 36(5), 738-755.

Touati N., **Denis J-L.**, Roberge D., Brabant B. (2012). Learning in healthcare organizations and systems: an alternative approach to knowledge management. *Administration and society review*, 2012, XX: 1-35.

**Denis, J-L.**, Langley, A., Sergi, V. (2012). Leadership in the plural. *Academy of Management Annals*, 2012, 6 (1): 211-283.

Forest P-G, **Denis J-L** (2012). Real Reform in Health Systems: An Introduction, *Journal of Health Politics, Policy and Law*, 2012, 37(4): 575-586.

Langley, A., Golden-Biddle, K., Reay, T., **Denis, J-L.**, Hébert, Y., Lamothe, L., Gervais, J. (2012). Identity struggles in merging organizations: renegotiating the sameness - difference dialectic. *Journal of Applied Behavioral Science*, 2012, 48(2): 135-167.

Sergi V, **Denis J-L.**, Langley A. (2012). Opening up perspectives on plural leadership, *Industrial and Organizational Psychology - Perspectives on Science and Practice*, 2012, 5(4): 403-407.

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

- Denis J-L.**, Forest P-G. (2012). Real Reform Begins Within: An Organizational Approach to Health Care Reform, *Journal of Health Politics, Policy and Law*, 2012, 37(4): 633-645.
- Foro A., Champagne F., **Denis, J-L.** (2012). L'approche multisectorielle du programme VIH/Sida en Haïti: une revue critique des acteurs impliqués dans sa gouvernance. *Pratiques et Organisation des Soins*; 2012, 43(2):131-142.
- Hivon M., Lehoux P., Rock M., **Denis J-L.** (2012). Health Technology Assessment and the media: More compatible than one might think? *HealthCare Policy*, 7(4): 56-67.
- Baker, R., **Denis, J-L.** (2011). Medical leadership in health care systems: From Professional Authority to Organisational Leadership. *Public Money and Management*, 2011, 31(5): 355-362.
- Denis J-L.**, Dompierre G., Langley A., Rouleau L. (2011). Escalating indecision: Between reification and strategic ambiguity. *Organization Science*, 2011; 22(1): 225-244.
- Denis, J-L** Les agences régionales de santé: au-delà des logiques fondatrices, une nouvelle capacité d'action? (2011). (Commentaire), *Sciences Sociales et Santé*, 2011; 29(1):29-34.
- Foro A., **Denis J-L.** et Champagne F. (2011). Comprendre les défis de la gouvernance en contexte pluraliste: le cas du programme VIH en Haïti, *Revue Gouvernance*, 2011, 8(1), 27 p.
- Langley, A., **Denis, J-L.** (2011). Beyond evidence: The micropolitics of improvement, *BMJ Quality and Safety*, 2011, vol. 20 (suppl 1): i43-i46.
- Turgeon, J., Jacob, R., **Denis, J-L.** (2011). Québec: Cinquante ans d'évolution au prisme des réformes. *Les Tribunes de la Santé*, 2011; 30:57-86.
- Denis, J-L.**, Langley A., Rouleau L. (2010). The Practice of Leadership in the Messy World of Organizations. *Leadership*, 2010, 6(1): 67-88.
- Denis, J-L.**, Langley A., Rouleau L. (2010). Strategizing in pluralistic contexts: Rethinking theoretical frames. In *Organizing Health Services*, Graeme Currie and Martin Kitchener (eds). Sage publication, February 2010, pp. 179-214. (reprint).
- Denis J-L.**, Lamothe L., Langley A., S.Guérard A. (2010). Reforma y gobernanza en salud: el atractivo del gerenciamiento en la accion publica. Governance and health: the rise of managerialism in public sector reform. *Revista de Salud Pública*, 12(1): 105-122.
- Abdallah, A., **Denis J-L.**, Langley A. (2010). Having your Cake and Eating it too: Discourses of Transcendence and their Role in Organizational Change Dynamics. *Journal of Organizational Change Management*, 2010, 24(3): 333-348.
- Baker R., **Denis J-L.**, Pomey MP., MacIntosh-Murray A. (2010). Designing effective governance for quality and safety in Canadian healthcare. *Healthcare Quarterly*, 2010, 13(1): 38-45.

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

Breton, M., **Denis, J-L.**, Lamothe L. (2010). Incorporating Public Health More Closely Into Local Governance of Health Care Delivery: Lessons from the Québec Experience. *Canadian Journal of Public Health*, 2010, 101 (4): 314-317.

Controdriopoulos D., Lemire M., **Denis J-L.**, Tremblay É. (2010). Knowledge Exchange Processes in Organizations and Policy Arenas: A Narrative Systematic Review of the Literature. *The Milbank Quarterly*; 2010; 88(4): 444-483.

Daudelin G., Lehoux P., Abelson, J., **Denis J-L.** (2010). The integration of citizens into a science /policy network in genetics: governance arrangements and asymmetry in expertise. *Health Expectations*, 2010, 14(3): 261-271.

Pineault R., Lamarche P., Beaulieu M-D., Haggerty J., Larouche D., Jalhay J-M., Contandriopoulos A-P., **Denis J-L.** (2010). Conceptual and methodological challenges in producing research syntheses for decision and policy making: An illustrative case in primary healthcare. *Evaluation*, 2010; 16(2): 137-152.

Touati N., Pineault R., Champagne F., **Denis J-L.**, Brousselle A., Contandriopoulos A-P., Geneau R. (2010). Evaluating service organization models: The relevance and methodological challenges of a configurational approach. A theoretical discussion drawing on the evaluation of primary healthcare models. *Evaluation*, 2010 (15)4: 375-401.

Hivon M., Lehoux P., **Denis J-L.**, Rock M. (2010). Marginal voices in the media coverage of controversial health interventions: how do they contribute to the public understanding of science? *Public Understanding Science*, 2010; 19(1):34-51.

Lehoux P., **Denis J-L.**, Rock M., Hivon M., Tailliez S. (2010). How Medical specialists appraise three controversial health innovation: Scientific, clinical and social arguments. *Sociology of Health and Illness*, 2010; 32(1): 123-139.

Majdzadeh R., Nedjat S., **Denis J-L.**, Yazdizadeh B., Gholami J. (2010). Linking research to action in Iran: Two decades after integration of the Health Ministry and the medical universities. *Public Health*, 124 (7): 404-411.

Lehoux P., Daudelin G., Lavis J.N., **Denis J-L.**, Abelson J., Miller F. (2010). Exploring the conundrum of the new knowledge production regime: an ethnographic case study on the governance and outcomes of a science/policy network in genetics. *Science and Public Policy* 37(10): 737-750.

### **Articles avec comité de lecture acceptés**

Nour K., Lafontaine Messier M., Brousselle A., Smits, P., Buregeya J-M., Loslier J., **Denis J-L.** L'analyse de contribution pour évaluer l'impact de la démarche ÉIS sur les processus décisionnels municipaux: un choix méthodologique intéressant ? *Global Health Promotion* (accepté en septembre 2016).

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

**Denis, J-L.**, Usher S. Governance Must Dive into Organizations to Make a Real Difference. Commentary. International Journal of Health Policy and Management. Commentary ID-2245 (sous press, accepté en juin 2016).

Bagayogo F., Lepage A., **Denis J-L.**, Lamothe L., Lapointe L., Vedel I. (sous press) Explaining Cancer Specialists' Referrals Patterns to a Geriatric Oncology Clinic. Age and Ageing.

Nour K., Dutilly-Simard S., Brousselle A., Smith P., Buregeya J-M., Loslier J., **Denis J-L.**, Evaluation of the effects of health impact assessment practice at the local level in Monteregie, Health Research Policy and Systems. HRPS-D-15-00077 (accepté en Janvier 2016).

Fleischer, A. R., Semenic, S. S., Ritchie, J. A., Richer, M. C., **Denis, J-L.**, An organizational perspective on the long-term sustainability of a nursing best practice guidelines program: A case study. BMC Health Services Research. MS: 1367236127149759 (accepté en novembre 2015).

Sergi V., Comeau-Vallée M., Lusiani, M., **Denis, J-L.**, Ann Langley, A., Plural Leadership in Health Care Organizations: Forms, Potential and Challenges. Oxford Handbook of Health Care Management (accepté en mai 2015).

### ***Livres et chapitres de livres publiés***

**Denis J-L.**, van Gestel N, Lepage A., (2016). "Professional agency, leadership and organizational change". In The Routledge Companion to the Professions and Professionalism. Edited by Mike Dent, Ivy Lynn Bourgeault, Jean-Louis Denis, Ellen Kuhlmann. Chapter 15, p. 215-227.

Turner S, Goulding L, **Denis J-L**, McDonald R, Fulop NJ. (2016). Major system change: a management and organisational research perspective. In Raine R, Fitzpatrick R, Barratt H, Bevan G, Black N, Boaden R, et al. Challenges, solutions and future directions in the evaluation of service innovations in health care and public health. Health Serv Deliv Res 2016;4 (16). pp. 85-104.

Raine R, Fitzpatrick R, Barratt H, Bevan G, Black N, Boaden R., **Denis J-L.** et al. (2016). *Challenges, solutions and future directions in the evaluation of service innovations in health care and public health.* International Committee of Medical Journal Editors, Health Services and Delivery Research (e-book). Health Serv Deliv Res 2016;4(16).

**Denis J-L., Ross B.** (2015). "Medical Doctors and Health System Improvement: Synthesis Results and Propositions for Further Research". In Palgrave Macmillan: *Managing Change – From Health Policy to Practice*, Octobre 2015, chap 6., p. 88-103.

**Denis J-L.**, van Gestel N. (2015). "Leadership and Innovation in Healthcare Governance". In *The Palgrave International Handbook of Healthcare Policy and Governance*, Edited by Ellen Kuhlmann, Robert H. Blank, Ivy Lynn Bourgeault, Claus Wendt, Mars 2015, chap 26, p. 425-440.

Lepage, A. et **Denis, J-L.** (2015). "Réforme de la santé : entre continuité et rupture". In Poitras, Annick (éd.). *L'état du Québec*, 2015, p. 191-198 (Québec/Montréal).

**Denis, J-L.**, Langley, A., Rouleau, L. (2014). "Organisations pluralistes". In Tannery, Franck (éd.), Denis, Jean-Philippe (éd.), Hafsi, Taïeb (éd.) et Martinet, Alain Charles (éd.). *Encyclopédie de la stratégie*. Paris, Vuibert, 2014, p. 883-894.

Touati, N., **Denis, J-L.**, Roberge, D. (2014). "Le leadership professionnel: un levier des changements stratégiques dans les milieux pluralistes et contextes interorganisationnels?". In Mazouz, Bachir (éd.). *La stratégie des organisations de l'État : contexte d'analyse, paramètres de décision et gestion du changement*. Québec, Presses de l'Université du Québec, 2014, p. 309-329.

**Denis, J-L.**, Langley, A., Rouleau, L. (2014). "Organisations pluralistes", in Tannery, Franck (éd.), Denis, Jean-Philippe (éd.), Hafsi, Taïeb (éd.) et Martinet, Alain Charles (éd.). *Encyclopédie de la stratégie*. Paris, Vuibert, 2014, p. 883-894.

**Denis, J-L.**, Préval, J. (2014). "L'organisation de la santé au Québec: défis et perspectives". In Bernier, Robert (éd.). *Les défis québécois: conjonctures et transitions*. Québec, Presses de l'Université du Québec, 2014, p. 327-352.

**Denis, J-L.**, Préval, J., Suárez-Herrera, J-C. (2014). "La santé en quelques statistiques", in Fahmy, Miriam (éd.). *L'état du Québec*, 2013/2014. Montréal, Boréal, 2013, p. 283-291.

**Denis, J-L.**, Lamothe, L., McManus, A. (2013). "Evidence-Informed Management in Healthcare Organizations: An Experience in Academic Renewal". In L. Potvin & P. Armstrong (Eds.), *Shaping Academia for the Public Good Critical Reflections on the CHSRF / CIHR Chairs Program* (pp. 246-264). London: University of Toronto Press.

Trottier, L.-H., **Denis JL (collaborator)** et al. (2013). "La responsabilité populationnelle: des changements organisationnels à gérer en réseau, Un guide de gestion du changement en faveur de la responsabilité populationnelle" (October 2013 éd., pp. 96): Initiative sur le partage des connaissances et le développement des compétences.

Suárez-Herrera J-C., **Denis, J-L.** (2012). "La gouvernance intersectorielle du réseau de la santé et des services sociaux au Québec". In Pierre P. Tremblay (dir.), *L'administration contemporaine de l'État: une perspective canadienne et québécoise*, Québec, Presses de l'Université du Québec, 2012, p. 63-77.

**Denis, J-L.**, Lehoux, P., Tré, G. (2012). "A utilização do conhecimento produzido". In L. O. M. de Andrade, H. P. da Silva, C. A. G. Gadelha, L. Costa & L. E. P. de Souza (Eds.), *Conhecimento e inovação em saúde: experiências do Brasil e do Canadá* (p. 209-232). Brasil: Saberes Academia.

De Andrade, L. O. M., Barreto, I. C. H. C., Loiola, F., **Denis, J-L.**, Ellery, A. E. L., Bastos, A. V. (2012). "Sistema de saúde escola: estratégia de educação permanente para sistemas universais de saúde". In L. O. M. de Andrade, H. P. da Silva, C. A. G. Gadelha, L. Costa & L. E. P. de Souza (Eds.), *Conhecimento e inovação em saúde: experiências do Brasil e do Canadá*. Brasil: Saberes Academia.

Contandriopoulos, D., **Denis, J-L.** (2012). "Leading Transformation in Public Delivery Systems: A Political Perspective". In Teelken, Christine (éd.), Ferlie, Ewan (éd.) et Dent, Mike (éd.). *Leadership in*



## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

*the Public Sector: Promises and Pitfalls*. Milton Park (United Kingdom), New York, Routledge, 2012, p. 44-61.

Sullivan T.; **Denis J-L.** (2012). *Améliorer le leadership dans les services de santé au Canada*. McGill-Queen's University Press, pp: 256 N°ISBN: 9780773540255.

Sullivan T.; **Denis J-L.** (2012). *Building Better Health Care Leadership for Canada*. McGill-Queen's University Press, pp: 224 N°ISBN: 9780773538757.

**Denis J-L.**, Kisfalvi V., Langley A., Rouleau L. (2011). "Perspectives on Strategic Leadership". In *Sage Handbook of Leadership*. David Collinson, Alan Bryman, Brad Jacskon, Mary Uhl-Bien and Keith Grint (eds), 2011, 592 pages.

**Denis J-L.**, Sullivan T., Sheps S. B., Stipich N., Lomas J., (2011). "Introduction: The Evolution of the EXTRA Program". In *Building Better Health Care Leadership for Canada, Implementing Evidence*, Terrence Sullivan and Jean-Louis Denis (eds), Canadian Health Services Research Foundation, McGill-Queen's University Press, 2011, p. xi-xvi.

Langley A., Golden-Biddle K., **Denis J-L.**, Reary T. "Managing and Sustaining Change". In *Building Better Health Care Leadership for Canada, Implementing Evidence*, Terrence Sullivan and Jean-Louis Denis (eds), Canadian Health Services Research Foundation, McGill-Queen's University Press, (eds), 2011, chap. 7, 84-104.

Sullivan T., **Denis J-L.** (eds), "Implementing Evidence". In Terrence Canadian Health Services Research Foundation, McGill-Queen's University Press, 2011, 202 p.

Sullivan T., **Denis J-L.**, Sheps S. B., (2011). "EXTRA Program Basics". In *Building Better Health Care Leadership for Canada, Implementing Evidence*, Terrence Sullivan and Jean-Louis Denis (eds), Canadian Health Services Research Foundation, McGill-Queen's University Press, 2011, chap. 2, 41-46.

Champagne F., Brousselle A., Hartz Z., Contandriopoulos A-P., **Denis J-L.** (2011). "L'analyse d'implantation". In *L'évaluation: concepts et méthodes*. Brousselle A., Champagne F., Contandriopoulos AP., Hartz Z. (eds), Presses de l'Université de Montréal, 2ième édition, pp: 251-272.

**Denis J-L.**, Langley A, Rouleau L. "Strategizing in pluralistic contexts: Rethinking theoretical frames". In *Organizing Health Services*, Graeme Currie and Martin Kitchener (eds). Sage publication, February 2010, pp. 179-214.

**Denis J-L.**, Lamothe L., Langley A. "The Dynamics of Collective Leadership and Strategic Change in Pluralistic Organizations". In *Organizing Health Services*, Graeme Currie and Martin Kitchener (eds). Sage publication, 2010, (reprint).

**Communications : colloques, conférences, séminaires et autres**

(Les résumés publiés sont précédés d'une flèche)

- **Denis J-L**, Ferlie E., McDermott A.M., van Gestel N., Steel D., McKee L., Hendrikx W. (2016). 'Transformative capacities for embedding and enacting health system reform: Insights from Canada, England, the Netherlands and Scotland'. Sub-theme 51: In the Shadows of Public Sector Reforms. 32th EGOS Colloquium – Napoli, 6-9 July 2016.
- van Gestel N., **Denis J-L**, Ferlie E., McDermott A.M. (2016). 'Reconstructing public sector reform: The role of ideas, institutions and timing'. Sub-theme 51: In the Shadows of Public Sector Reforms. 32th EGOS Colloquium – Napoli, 6-9 July 2016.

Smits P., **Denis J-L**, Préval J., Aguirre M. (2016). Are high confidentiality policies incompatible with academic evaluators? Canadian Evaluation Society, Annual conference, St. John's, New Found Land, JUNE 5-8, 2016.

**Denis, J-L**, (2016). (Guest speaker). Séminaire de recherche EFICIS - IRESP - 30 et 31 mai 2016. Séminaire de recherche, « Les espaces favorables à l'innovation dans le champ de la santé : Comment favoriser l'émergence, la pérennisation et la diffusion des innovations ? Comment favoriser la transformation du système de santé ? » May 30-31, 2016, KEDGE Business School, Marseille, France.

**Denis, J-L**, (2016). (Guest speaker). Réorganiser ou améliorer — les modes de transformation des systèmes de santé. Conférence de clôture. 5e édition du Colloque Lean santé 2016 de La Communauté virtuelle de pratique en amélioration continue du réseau de la santé et des services sociaux du Québec (CvPAC). Chicoutimi, Quebec, Mai 18-20, 2016.

**Denis, J-L**, (2016). (Guest speaker). Transformative capacities for high-performing primary care. McGill Primary Care Policy Symposium: Toward a Common Vision for Primary Care in Quebec, Montréal, Québec, May 6, 2016.

**Denis, J-L**, (2016). (Key note speaker). The Fifth Biennial Bilingual Conference of the Canadian Society Sociology of Health. Ottawa, Ontario, May 5-6, 2016.

**Denis, J-L**, Denis A. Roy (2016). (Guest speaker). Décloisonner nos pratiques pour des soins et des services en santé. Première édition, OIIQ, Symposium des leaders de la santé, Montreal, Quebec, May 4-5, 2016.

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

Bérard E., **Denis J-L.**, Saulpic O., Zarlowski P., (2016). Quality improvement interventions and the transformation of organizational practices: A review of health sector and generic management literatures. 10th OBCH Conference, Cardiff, London, April 4-6 2016.

**Denis, J-L.**, (2016). (Guest speaker). What Will It Take To Implement Regional Clinical Governance? Four Building Blocks. Forum «Advancing Quality through Regional Clinical Governance», Canadian Association for Health Services and Policy Research (CAHSPR), Toronto, Ontario, March 31, mars 2016.

**Denis, J-L.**, (2016). Les enjeux et les leviers que créent les réformes. Colloque Jean-Yves Rivard, Centre de recherche du CHUM, Montreal, Quebec, February 18, 2016.

**Denis, J-L.**, (2015). Evaluative findings from the AHC Collaborative. A Collaborative Approach to a Chronic Care Problem: Evaluative Results from the Atlantic Healthcare Collaboration. Webinar, 11 décembre 2015.

**Denis, J-L.**, (2015). Enjeux, ressources et stratégies pour des transformations visant de meilleures performances. 9<sup>e</sup> Forum de l'Industrie de la Santé de Québec, Québec, Québec, 1<sup>er</sup> décembre 2015.

**Denis, J-L.**, (2015). Comprendre le changement et les réformes dans les systèmes de santé : Discussion autour d'un programme de recherche. Séminaire du Pôle Santé, HEC Montréal, 24 novembre 2015.

**Denis, J-L.**, (2015). La gouvernance des hybrides : Qu'apprend-on de la recherche sur les réformes dans le domaine de la santé? Colloque international, REGARDS, Montréal, 6 novembre 2015.

Préval J., Smits, P., **Denis, J-L.**, Aguirre M. (2015). How can our understanding of communication feed knowledge-based policy formulation? The promises of the communicative constitution of organizations. Southeastern Conference for Public Administration (SeCoPa), Septembre 30<sup>th</sup> – October 3, 2015. Charleston, South Carolina.

Smits, P., **Denis, J-L.**, Préval J., Aguirre M. (2015). Being an organization broker for a ministry or how a ministry can play the role of evidence entrepreneur in interorganizational public networks. EGPA, Toulouse, August 2015.

**Denis J-L.**, Forest P-G., Brown L., Helms D., Gonzalez T.A. (2015). Policy capacity of health reform. 67th IPAC National Annual Conference, Governing in the Now: Initiate. Integrate. Innovate. Halifax, Nova Scotia, August 23-26, 2015.

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

Yordanov Y., **Denis J-L.**, Champagne F., Contandriopoulos A-P., Lombrail P. (2015). Toward a Dynamic Theory of Organizational Development and Change. The Academy of Management Meeting, Vancouver, 7-11 août 2015.

Touati N., Maillet L., Paquette M-A., **Denis J-L.**, Rodriguez C. (2015). Understanding Multilevel Governance Processes: The Case of the Québec Healthcare System. Conference Paper, July 2015.

Touati, N., Rodriguez, C., Paquette, M-A.e, Maillet, L., **Denis, J-L.** (2015). Professional Role Identity: At the Heart of Medical Collaboration across Organizational Boundaries. Montréal, 2015, 32 p. (Texte présenté lors du colloque de l'European Group for Organizational Studies (EGOS), tenu à Athènes, du 2 au 4 juillet 2015).

**Denis J-L.** (2015). (Conférencier invité). Colloque « Aux frontières du marchand et du non-marchand: les défis de la professionnalisation ». Keynote address, Paris, 11-12 juin 2015.

**Denis, J-L.**; (2015). (Keynote presentation), Is there a Future for Regionalization in Canada? CAHSPR Conference, Montreal, May 28th 2015.

Dubois, A., Angus, D., **Denis, J-L.**; (2015). Playing Outside the Sandbox: The Challenges of Intersectoral Collaboration for Health (A Regional Case-Study). Canadian Association of Public Health Annual Conference, Vancouver, may 2015.

Pomey M-P., **Denis J-L.** (2015). Comment gérer les modes de rémunération des professionnels pour accroître la performance. 32e Colloque Jean-Yves-Rivard Ville, Montréal, 12 février 2015.

**Denis, J-L.** (2014). (Conférencier invité). *La recherche d'une plus grande intégration dans le système de soins : l'expérience des CSSS et des réseaux locaux de soins au Québec*. 18<sup>e</sup> Journées annuelles de santé publique (JASP) : Agir en réseaux pour innover et améliorer la santé des populations: que nous apprennent les difficultés rencontrées?. Présentation dans le cadre du panel, *Innover à travers les réseaux*, novembre 2014.

**Denis, J-L.** (2014). (Conférencier invité). Policy Capacity for Health Reform. Institute for Health and Social Policy Bloomberg School of Public Health Johns Hopkins University Baltimore, juillet 2014.

**Denis, J-L.** (2014). (Conférencier invité). Premier Rendez-vous National sur l'avenir du Système Public de Santé et de Services Sociaux. Table ronde sur les défis prioritaires dans le domaine de la gestion du système public de santé et de services sociaux. Laval, Québec, 16 juin 2014.

**Denis, J-L.** (2014). (Conférencier invité). How systems and processes can help effect cultural

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

change? With Michael West (University of Lancaster), Fourth Annual Leadership Summit, King's Fund, London-UK, May 21, 2014.

**Denis, J-L.** (2014). Co –organisateur avec le Commissaire à la santé et au bien-être, Gouvernement du Québec du colloque L'évaluation de la performance du système de santé et des services sociaux : le point de vue des acteurs concernés, ACFAS, 15 mai 2014.

**Denis J-L.;** Sossa O. (2014). L'évaluation de la performance du système de santé et des services sociaux : le point de vue des acteurs concernés. 82e Congrès de l'ACFAS, Montréal, 12-16 mai 2014.

**Denis, J-L.,** (2014). Conférence de clôture. Colloque « Politique et Politiques sociales et inégalités de santé: une perspective internationale », Centre Interdisciplinaire Québécois de Statistiques Sociales, UQAM, Montréal, 9 mai 2014.

**Denis, J-L.,** (2014). Closing the feedback loop: From monitoring to policymaking. QICSS International Conference, Montréal, 7-9 mai 2014.

**Denis, J-L.** (2014). A Career in Organizational Research in Health Care?: Choices and dilemmas within academic work, Keynote address, Pre-conference workshop, 9<sup>th</sup> Biennial International Conference in Organisational Behaviour in Health Care, Copenhagen, April 22, 2014.

**Denis, J-L.** (2014). Organizing for health reforms, Facultad de Ciencias Económicas y de Administración, Université de la république orientale d'Uruguay, 9 avril, 2014

**Denis, J-L.** (2014). (Conférencier invité). Transformer les pratiques et accompagner les transformations dans les systèmes de santé: Un point de vue politique et organisationnel. Papier présenté au 1er Forum d'échanges franco-québécois sur la gouvernance en matière de santé, Montréal, 10 mars 2014.

**Denis,J-L.** (2014). A practice-based perspective on leading (*cultural*) changes for improvement, Seminar, King's Fund, London-UK, March 26, 2014.

**Denis, J-L.** (2014). (Conférencier invité). Setting the Stage: Why Leadership Matters, Leadership toward the triple aim, 2014 Healthcare leadership forum, Montréal. 14 février 2014.

**Denis, J-L.** (2014). (Conférencier invité) «Seminario de Planejamento no Âmbito do SUS», International Forum on Universal Health Coverage and Universal Health Systems, Brasilia, 3 février 2014.

**Denis, J-L.** (2014). Conférencier invité. «Governance challenges of public health care system; a tale from the North», International Forum on Universal Health Coverage and Universal Health Systems, Brasilia, 2 février 2014.

➤ Yordanov Y.; **Denis J-L.**; Champagne F.; Contandriopoulos AP.; Lombrail P.; (2014). An organizational predisposition model to facilitate Implementation of QI efforts in Hospitals. Published as a short paper as part of EGOS 30th Colloquium, Rotterdam, 3-5 juillet 2014.

**Denis, J-L.** (2013). (Conférencier webinaire invité). Physician engagement and Leadership for

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

Health System Improvement. Webinaire IRSC, Webinaire, Montréal, 29 novembre 2014.

**Denis, J-L.** (2013). (Animateur et conférencier invité). La gestion du changement institutionnel en quatre niveaux: conceptuel, structurel, relationnel et opérationnel. La responsabilité populationnelle : un pas de plus !, JASP 2013, Montréal, le 25 novembre 2013.

**Denis, J-L.** (2013). (Conférencier invité). The importance of a European research perspective on health. Paper presented at Enhancing the role of medicine in the management of European Health systems, Leeds University, 21 novembre 2013.

**Denis, J-L.** (2013). (Conférencier invité). Business School and Medical School Partnership. 2nd ABS Round Table on Collaboration between Business and Medical Schools, London, 18 novembre 2013.

**Denis, J-L.** (2013). (Conférencier invité). Innovation et confiance: la redécouverte du lien social pour le renouvellement des pratiques de gouvernement. IAPQ Mini-colloque 2013, Québec, 31 octobre 2013.

**Denis, J-L.** (2013). (Modérateur invité). Les facteurs de performance des systèmes de santé. Forum Santé international, Montréal. 22 octobre 2013.

**Denis, J-L.** (2013). (Conférencier invité). Emerging Issues in the Governance of Public Sector Agencies, Boards and Commissions. Nouvelle-Écosse, 10 octobre 2013.

**Denis J-L., Smits P., Prével J., Duranceau M-F., Jobin L., Druet C.** (2013). Governance of HIA or HIA as a governance tool? International conference on Health Impact Assessment, Genève, 2-4 octobre 2013.

**Denis J-L., Smits P., Prével J., Duranceau M-F., Jobin L., Druet C.** (2013). Qualitative methodology to understand HIA impacts on public administration dynamics: complexity, organizational learning, governmentality. International conference on Health Impact Assessment, Genève, 2-4 octobre 2013.

**Denis J-L., Smits P., Prével J., Duranceau M-F., Jobin L., Druet C., Turgeon C., St-Pierre L., Tremblay É., Landriault J-P., Roy D.** (2013). Reflexivity on EIS at ministerial level in Québec since 2001: past, present, future. International conference on Health Impact Assessment, Genève, 2-4 octobre 2013.

**Denis J-L.,** 2013. (Conférencier invité). «Recherche innovante et innovation dans le domaine des politiques de santé : défis et potentiel». In Quelles recherches pour quelle action publique? Les défis d'une prise de décision mieux informée (Québec, 27/09/2013), sous la dir. de Québec: L'Observatoire de l'administration publique, 27 Septembre 2013.

**Denis, J-L.** (2013). (Conférencier invité). Large-scale organizational development for high-performing academic health centres. Board Retreat, à McGill University Health Centre, Montréal, le 4 septembre 2013.

Touati, N., Rodriguez, C., Paquette, M-A. et **Denis, J-L.** (2013). Bridging Physicians Across Boundaries: A Qualitative Case Study. Montréal, 2013, 33 p. (Texte préparé pour le 29e colloque de l'European Group for Organizational Studies (EGOS), tenu à Montréal, du 4 au 6 juillet 2013).

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

**Denis, J-L.**, Ferlie, E., & Gestel, NV. (2013). Public management reforms and the growth of hybridity. Papier présenté à Bridging continents, cultures and worldviews, EGOS 2013, Montréal, 6 juillet 2013.

Sergi, V., Lusiani, M., Langley, A., & **Denis, J-L.** (2013). Saying what you do and doing what you say: The performative dynamics of lean management theory. Papier présenté à Bridging Continents, Cultures and Worldviews, EGOS 2013, Montréal, 5 juillet 2013.

**Denis, J-L.** (2013). Puissance et faiblesse des recommandations comme levier de transformation du système de santé. Commissaire à la santé et au bien-être : Québec. 18 juin 2013.

**Denis, J-L.** (2013). Conclusion de la troisième rupture. Colloque Repenser l'hôpital et les soins de demain, HEC, Montréal, 10-11 juin 2013.

**Denis, J-L.** (2013). Les besoins de connaissances pour soutenir la Politique Nationale de Prévention par la recherche interventionnelle et empirique. Regards croisés, par Institut National de Santé Publique du Québec. Québec, 30 mai 2013.

Contandriopoulos D., Champagne F., **Denis J-L.** (2013). Public Reporting Of Performance Measures To Improve The Performance Of Healthcare Organizations: A Typology Of Causal Pathways. CAHSPR Conference, Vancouver, 28-30 mai 2013.

**Denis, J-L.**, (conférencier invité), Gilbert, F., Lamothe, L., & Firbank, O. La gouvernance en contexte pluraliste: d'une politique publique à l'amélioration des services. Les organisations de santé et leurs environnements institutionnels: réceptacles d'injonctions ou acteurs stratégiques, Marseille, Ledge Business School, le 21 et 22 mai 2013.

Demers-Payette O., **Denis J-L.**, Lehoux P. (2013). What Network Works for What? A Scoping Review on Knowledge-based Networks. CAHSPR Conference, Vancouver, 28-30 mai 2013.

Clavel N., Blais R., Denis J-L., Chagnon F., Lajeunesse J. (2013). Leadership dans le contexte de transformation des services de santé de première ligne au Québec : étude de la création et de l'implantation des groupes de médecine de famille (GMF). 81e Colloque de l'ACFAS, Québec, 6-10 mai 2013.

➤ Touati, N., **Denis, J-L.**, Grenier, C. et Smits, P. (2013). Supporting the Emergence of Ecologies of Innovation in the Public Sector: The Case of an Experience in the Quebec Healthcare System. Prague, 2013, 30 p. (Texte présenté lors du Panel: Innovation in The Public Sector, de l'IRSPM Conference (International Research Society for Public Management), ayant pour thème: Public Sector Responses to Global Crisis: New Challenges for Politics and Public Management? Prague, en avril 2013).

**Denis, J-L.** Random thoughts on innovation in health systems. PAHO, Brasilia (Brazil), Avril 2013.

**Denis J-L.**, (2013). (Master class) - Challenges in transforming the Canadian healthcare systems:

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

Prospects for innovation and research, Centre for governance of the private public sector enterprise, TiasNimbas Business School, Tilburg University, Hollande, 21 mars 2013.

**Denis J-L.,** Ferlie, E., van Gestel, N. (2013). Reforms and hybridity in public domains. International Seminar: Hybrids in Public Management, Centre for governance of the private public sector enterprise, TiasNimbas Business School, Tilburg University, Hollande, 19 mars 2013.

➤ Suarez-Herrera JC., Grenier C. et **Denis J-L.** (2013). «Regards croisés sur la gouvernance intersectorielle des réseaux de santé et de services sociaux en France et au Québec: entre stratégies territoriales et régulations politiques ». In Collectivités, territoires et santé: regards croisés sur les frontières de la santé (Université Lille 2), sous la direction de l'Université Lille 2.

**Denis, J-L.,** (Conférencier invité) (2013). L'engagement de la profession médicale et le leadership des médecins pour l'amélioration des systèmes de santé. Séminaire de l'IRSPUM, Montréal, 14 janvier 2013.

**Denis, J-L.,** (Conférencier invité) (2012). Physician Leadership and Engagement for Health System Improvement and Sustainability. Invitational Roundtable en collaboration de la Fondation Canadienne pour l'amélioration des services de santé, Regina, 6 décembre 2012

**Denis, J-L.,** (2012). (Conférencier invité). Mondialisation, innovation et capacités institutionnelles : es enjeux pour le système de santé canadien. Profiter de la mondialisation de manière stratégique pour élargir les connaissances, saisir les occasions en matière de santé et améliorer les soins. CUSM (Hôpital général de Montréal): Centre universitaire de Santé McGill; 21 novembre 2012.

Duranceau M-F., Smits P., **Denis, J-L.,** Préval J., Turgeon C., Gagnon F., Jobin L., Druet C. (2012). How Health Oriented Practices to Inform Public Policy Enhance Evidence-Based Policy Decision-Making: Learnings From The Health Impact Assessment (HIA) Strategy Of Quebec. American Evaluation Association (AEA), Minneapolis, 24-27 octobre 2012.

**Denis, J-L.,** (Conférencier invité) (2012). Sustainability of change in health care system. NWT Workshop - Phase III, Yellowknife, 22-23 octobre 2012

Smits P., **Denis J-L.,** Duranceau M-F., Preval J., Turgeon C., Gagnon F., Jobin L., Druet C. (2012). Can evaluations bring sustainable changes in ministries: Learnings from the Health Impact Assessment (HIA) strategy of Quebec, European Evaluation Society (EES), Helsinki, 3-5 octobre 2012.

Smits P., **Denis J-L.,** Duranceau M-F., Preval J., Turgeon C., Gagnon F., Jobin L., Druet C. (2012). Modeling evidence based policy making in Quebec health programs. European Evaluation Society (EES), Helsinki, 3-5 octobre 2012.

Contandriopoulos D., **Denis J-L.,** Champagne F. (2012). Improving Performance through Public Reporting of Performance Measures: Why and How? European Evaluation Society (EES), Helsinki, 3-5 octobre 2012.

**Denis, J-L.,** (Conférencier invité) (2012). Travail institutionnel et transformation des organisations



## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

de santé: une analyse du processus d'appropriation des réformes dans le système de santé au Québec, Conférence EHESP, Rennes, 2 octobre 2012.

**Denis, J-L.**, (Conférencier invité) (2012). L'engagement et le leadership de la profession médicale pour l'amélioration des soins et services. Université Pierre-Mendès-France, octobre 2012

**Denis, J-L.** (Conférencier invité) Les défis et les stratégies pour améliorer le système de santé: une perspective organisationnelle, Conférence, Rennes, le 28 septembre 2012.

**Denis, J-L.** (Conférencier invité) (2012). Cadre d'analyse pour évaluer le rôle des EIS dans le développement des politiques publiques, Colloque EIS, Québec, 29-31 août 2012.

➤ Smits, P., **Denis, J-L.**, Therrien, M-C et Touati, N. (2012) Contribution of Complexity Science to the Study of Reform in Public Bureaucracies: Practical and Theoretical Implications for Street-Level Bureaucracy and Policy. S.l., 2012, 26 p. (Texte présenté lors de la conférence annuelle du Groupe européen pour l'administration publique de l'Institut international des sciences administratives (GEAP), dans le thème du groupe GEP XIII, Politiques publiques, tenue à Bergen, Norvège, du 5 au 8 septembre 2012).

➤ **Denis, J-L.**, Trottier, L.-H., Grenier, C., Suárez-Herrera, J.C., Lehoux, P., Lemire, M., Prével, J., Smits, P. et Touati, N. (2012). The Design of Emergence in Complex System: The Role of Knowledge-Based Networks. (Texte présenté lors du 28e colloque de l'European Groupe for Organizational Studies (EGOS), dans le sous-thème 06, Organizing the Public Sector: Illusions or Design? Helsinki, Finlande, 5 au 7 juillet 2012).

**Denis, J-L.** (Conférencier invité) (2012). Optimizing strategy: The perform ativity of lean management discourse, Leadership and Discourse, 28e Colloque EGOS, Helsinki, 5-7 juillet 2012.

**Denis, J-L.**, (Conférencier invité) (2012). Collective institutional entrepreneurship in organized ecologies: How entrepreneurs collectively work to design social innovation?, Social Innovation and Institutional Entrepreneurship, Colloque dans le cadre du 28e Colloque EGOS, Helsinki, 5-7 juillet 2012.

Bombard Y., Baker G.R., Bhatia P., **Denis J-L.**, Pomey M-P. (2012). Towards a patient centered system: a systematic review of patient engagement strategies to improve quality care. 9th HTAi Annual Meeting. HTA in Integrated Care for a Patient Centered System, Bilbao, 23-27 juin 2012.

Briand C., Leduc N., Vasiliadis H.M., **Denis J-L.**, Racine H. (2012). Réadaptation et troubles mentaux graves: enjeux et pistes d'action. Congrès national de l'Association canadienne des ergothérapeutes, Québec, juin 2012.

Haggerty J., **Denis J-L.**, Champagne F., Breton M., Trabut I., Gerbier M., Paré M. (2012). Development of a measure of network integration and its application to evaluate the success of mandated local health networks in Quebec. CAHSPR Conference 2012, Montreal, 29-31 mai 2012.

Bombard Y., Baker G.R., Bhatia P., **Denis J-L.**, Pomey M-P. (2012). Patient Engagement Strategies to Improve Quality Care: A Systematic Review. CAHSPR Annual Conference, Montréal, 29-31 mai

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

2012.

Baker G.R., **Denis J-L. (Chair)**, Champagne F., Contandriopoulos A-P., Langley A. (discussant) (2012). Creating High Performing Health Care Organizations. CAHSPR Annual Conference, Montréal, 29-31 mai 2012.

**Denis, J-L.**, (Conférencier invité) (2012). La santé à l'épreuve des reconfigurations organisationnelles et communicationnelles: bilan et perspectives. Colloque dans le cadre du 80e congrès de l'ACFAS, Montréal, 7-11 mai 2012.

**Denis, J-L.**, (Conférencier invité) (2012). Facteurs associés à l'implantation d'un programme de formation interprofessionnelle pour les étudiants universitaires en santé au sein d'un milieu clinique. 80e Congrès de l'ACFAS, Montréal, 7-11 mai 2012

**Denis J-L.**, Langley A., Sergi V. (2012). Les formes plurielles de leadership : Implications pour les organisations pluralistes. Colloque « Les innovations dans le secteur public : au-delà des discours », ACFAS, Montréal, Québec, 7-11 mai 2012

**Denis, J-L.**, (Conférencier invité) (2012). Travail institutionnel et transformation des organisations: le cas des CSSS. Le GRÉAS 1 et la Direction de santé publique de l'ASSS de Montréal, Montréal, 16 février 2012.

José Carlos, S.-H., G. Corinne, **Denis, J-L.**, et al. (2012). Collectivités, territoires et santé: regards croisés sur les frontières de la santé. Lille. Colloque GRALE - CERAPS - Université Lille 2, 13-15 décembre 2012.

Touati N., **Denis J-L.** (2012). Renewing governance modes and transforming professions and systems: example of healthcare systems. Conférence IRSPM - International Research Society for Public Management., XVI Conference, Rome, Italy 11-13 April 2012.

**Denis, J-L.** (2011). (Conférencier invité). Politique et pratique du redesign dans les organisations et systèmes de santé. Séminaire de l'Observatoire international de la santé et des services sociaux (OISSS), Comment les organisations de santé réussissent-elles à accroître leur performance? Québec, 1-2 décembre 2011.

**Denis, J-L.** (2011). (Conférencier invité) Comment faire pour accroître la performance du système de santé? – Une perspective organisationnelle sur les réformes dans le domaine de la santé, Colloque Repenser la santé, Fédération des professionnels de la santé et des services sociaux, Montréal, 24 novembre 2011.

Beaulieu M.-D., Geneau R., Hudon E., **Denis, J-L.**, Del Grande C., (2011). Characteristics of primary care settings that deliver high quality of care. 7th Annual Family Medicine Research Day (NAPCRG). Montréal, 2 novembre 2011.

**Denis, J-L.**, (Conférencier invité) (2012). Assessing OECD Initiatives to Transform Healthcare Systems An organizational perspective on healthcare reform, Mc Gill Institute for Health and Social

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

Policy, Montréal, 1er novembre 2011.

**Denis, J-L.**, (Conférencier invité) (2011). «Débat sur le rôle que peuvent jouer les universités pour aider le Canada à relever les défis en matière de soins de santé », Centenaire de l'Association des universités et collèges du Canada (AUCC), 25 octobre 2011.

**Denis, J-L.** (Conférencier invité) (2011). Le LEGG: une écologie favorable aux innovations, Montréal, Colloque Réussir l'amélioration, ASSS, Longueuil, 21 octobre 2011.

**Denis, J-L.**, (Conférencier invité) (2011). «Connaissances et changements de pratique dans les organisations complexes », Montréal, Institut de réadaptation Gingras-Lindsay-de-Montréal, 20 octobre 2011.

**Denis, J-L.**, (Conférencier invité) (2011). «Fusionner pour créer de nouvelles organisations : enjeux et perspectives », Institut national d'excellence en santé et en services sociaux (INESSS), Montréal, 19 octobre 2011.

**Denis, J-L.**, Langley A., Sergi V. (2011). Perspectives on Leadership in the Plural. Academy of Management Annual Meeting, San Antonio, 12-16 août 2011.

**Denis, J-L.** (2011). Organization as policy instrument: the case of mandated networks in health care systems. Organizing the Public Sector: Changing Shapes and Assemblies. 27e EGOS Colloquium, Gotenberg, 7-9 juillet 2011.

Grenier, C., **Denis, J-L.** Institutional renewal and innovation process: the role and practices of institutional entrepreneurs. Paper for presentation at The Sixth Organization Studies Summer Workshop: «Bringing Public Organization and Organizing Back In», Paris, 25-28 mai 2011.

**Denis, J-L.** (2011). Offre de soins et services et la participation des usagers dans le design de l'offre de soins et services: enjeux et expériences. Colloque Performance des organisations et bien être des usagers. Euromed et IRTS PACA Corse (Conférence d'ouverture), Marseille, 17-18 mai 2011.

Brault I., **Denis, J-L.** (2011). La pratique de l'activité stratégique en milieu professionnel : le cas des infirmières en oncologie. 79e Congrès de l'ACFAS, Sherbrooke, 9-13 mai 2011.

Tré G., Blais R., **Denis, J-L.** (2011). La régulation législative de la sécurité des patients dans les établissements hospitaliers : le cas du Québec. Canadian Association for Health Services and Policy Research Conference (CAHSPR), 9-12 mai 2011

**Denis, J-L.** (2011). L'illusion rationnelle de l'imputabilité. Colloque Jean-Yves Rivard, Montréal, 7 février 2011.

**Denis, J-L.**, (Conférencier invité) (2011). «Knowledge Exchange in Public Health Conference», Fuse seminar, Public Health Conference, Durham (UK), 11-12 avril 2011.

**Denis, J-L.**, (Conférencier invité) (2010). «Benchmark international des systèmes de santé: quelles solutions puiser à l'étranger? » 16e forum international d'Économie santé 2010: «Quelle

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

réorganisation du système de santé français dans un contexte de crise économique ?», Paris, 17 et 18 novembre 2010.

Wong S., Mitton G., **Denis, J-L.**, Lewis G., Law S. (2010). Strengthening Primary Care Delivery In Rural And Remote Locations: Lessons From Nunavut. NAPCRG, Seattle, 13-17 novembre 2010.

**Denis, J-L.**, (Conférencier invité) (2010). «Institutionnalisation de l'évaluation «Workshop Internacional de Gestão do Conhecimento e Inovação em Saúde: As experiências do Brasil e do Canadá, Fortaleza, Céara, Brésil, 8 et 9 novembre 2010.

**Denis, J-L.**, (Conférencier invité) (2010). «La politique de gestion des connaissances et innovation en santé au Canada. «Workshop Internacional de Gestão do Conhecimento e Inovação em Saúde: As experiências do Brasil e do Canadá, Fortaleza, Céara, Brésil, 8 et 9 novembre 2010.

Lajeunesse J., Beaulieu M-D., **Denis, J-L.** (2010). La collaboration interprofessionnelle vers une transformation des pratiques au sein d'un GMF de deuxième vague. Family Medicine Forum, Vancouver, 14-16 octobre 2010

Baker G.R., **Denis, J-L.**, Pomey M-P., Macintosh-Murray A. (2010). Governance for Quality and Safety in Canadian Healthcare: Evidence from Studies of Effective Practice. 27th International Conference of the International Society for Quality in Health Care (ISQUA), Paris, 10-13 octobre 2010.

**Denis, J-L.**, (2010). De petites innovations organisationnelles à grand impact pour les services de santé. TEDx MontréalQuartierLatin Conférence, Montréal, 1 octobre 2010.

Johson C., Lemak CH., Weech-Maldonado R., Savage GT., D'Aunno T., Banaszak-Holl J., Arndt M., Topping S., **Denis J-L** (participant), Gamm L., Hoff T., Fitzgerald L. (2010). (Workshop): Moving your work to the next step: getting feedback from the experts. Academy of Management, Montréal, 7-10 août 2010.

**Denis J-L** (organisateur), Langley A., Hinings B. (2010). Doing longitudinal studies of health care change. Academy of Management, Montréal, 7-10 août 2010.

**Denis J-L** (présentateur), Langley A. (2010). Achieving cumulative learning from a longitudinal research program on health care change. Academy of Management, Montréal, 7-10 août 2010.

Gilbert F., **Denis J-L.**, Beaulieu MD., D'Amour D., Goudreau J., Hudson E. (2010). Regulation of social construction: Managing change in pluralistic context. Academy of Management, Montréal, 7-10 août 2010.

**Denis J-L** (présentateur), Lehoux P., Trottier L-H., (2010). Managing knowledge utilization: a review of knowledge-based networks. Academy of Management, Montréal, 7-10 août 2010.

**Denis J-L** (Discussant). Minguet G., Osty F. (2010). Identity-building for design professionals: Some issues from two ethnographic Fielworks. International Federation of Scholarly Associations of Management (ISFAM) 2010 «Justice and sustainability in the global economy», Paris, 8-10 juillet 2010.

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

Touati N., **Denis J-L.** (2010). Clinical governance and integration of physicians: A possible marriage for the transformation of health care systems? International Federation of Scholarly Associations of Management (ISFAM) 2010 «Justice and sustainability in the global economy», Paris, 8-10 juillet 2010.

**Denis J-L.**, Langley A., Cloutier C., Lamothe L. (2010). Institutional work and organizational strategizing in a shifting organizational field. 26th EGOS Colloquium, Lisbon, Portugal, 1-3 juillet 2010.

Oliveira M., Andrade LOM., Harion C., Moura RC., Fernandes S., Bringel J., Gensel J., Martin H, Sicotte C, **Denis J-L.**, Puiatti A. (2010). Context-Aware Framework for Health Care Governance Decision- Making Systems: A model based on the Brazilian Digital TV, IREHSS 2010, Second international workshop on e-health services and systems. Montréal, 14 juin 2010.

Langley A., Golden-Biddle K., Reay T., **Denis, J-L.**, Hébert Y., Lamothe L., Gervais J. (2010). Identity Work in Merging Organizations. Second International Symposium on Process Organization Studies, Rhodes, 11-13 juin 2010.

**Denis J-L.**, (Conférencier invité) (2010). L'aventure des réseaux dans le domaine de la santé: défis et potentiel. 10<sup>e</sup> Colloque Réseau Cancer Montérégie, CICM et RCM, 11 juin 2010.

**Denis J-L.**, (Conférencier invité) (2010). Organization, knowledge and the pursuit of improvement and better care. SDO Network, Manchester, 2-3 juin 2010.

**Denis J-L.**, (Conférencier invité) (2010). Institutionalization of evaluation in public administration. Instituto de Medicina Integral Prof. Fernando Figueira (IMIP) Recife, Brésil, 24 au 29 mai 2010.

Mitton C., Wong S., **Denis, J-L.**, Lewis G., Law S. (2010). Nunavut health services strategy: findings from a literature review and key informant interviews. CAHSPR Conference, Toronto, 10-13 mai 2010.

Contandriopoulos D., Lemire M., **Denis, J-L.** (2010). Results from a large systematic review of KE at the organizational and policy level. CAHSPR Conference, Toronto, 10-13 mai 2010.

**Denis J-L.**, (Conférencier invité) (2010). La formation à l'utilisation des connaissances dans les organisations de santé : les ingrédients pour réussir. Journée scientifique REPAR/FRSQ «La gestion des connaissances issues de la recherche: une responsabilité collective », Centre Mont-Royal, Montréal, 7 mai 2010.

Côté, L. **Denis J-L.**, (Conférencier invité) (2010). Montreal's Regional Health System in Provincial & Local Context: Priorities, Problems, and Prospects. Canadian Health Services Research Foundation for The International Program in Health Policy and Practice, The Commonwealth Fund, Montréal, 4-7 mai 2010

**Denis J-L.**, (Conférencier invité et panéliste). (2010). Les conditions à réunir pour réussir la réorganisation. 13e journées annuelles de santé publique «Des réseaux et des gens», Montréal, le 11

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

mars 2010.

**Denis J-L.**, (Co-organisateur du séminaire). (2010). In Search For Real Reform in Health Care System. Fondation Trudeau, Montréal, mars 2010.

**Denis J-L.** (Conférencier invité) (2010). Le développement des capacités dans les organisations et le système de santé. 13 journées annuelles de santé publique «Des réseaux et des gens», Montréal, le 9 mars 2010.

Breton M., **Denis J-L.**, Lamothe L. (Affiche 2010). Local Health Network: bringing public institution and primary healthcare organization closer. CIHR Primary Healthcare Summit, Toronto, 19 janvier 2010.

### ***Publications en preparation***

**Denis J-L.**, Ferlie E., Preval J. States, governments and the transformation of regulatory roles and practices: The case of risk management in health care systems – A research agenda paper. Sub-theme 06: (SWG) Reconceptualizing Contemporary Public Services Organizations. Paper prepared for 30th EGOS Colloquium, Rotterdam (The Netherlands), July 3–5, 2014.

Forest P-G, **Denis J-L.**, Brown L., Fairclough L. Policy Capacity for Health Reform. Conference paper. Institute for Health and Social Policy Bloomberg School of Public Health Johns Hopkins University Baltimore, MD. July, 16<sup>th</sup> 2014.

Correia T., & **Denis J-L.**, The role of professionals in organizational change at the workplace level: evidence on the divisionalized professional bureaucracy (journal *BMC Health Services Research*).

Lehoux, P., Daudelin, G., **Denis, J-L.**, Responsible Innovations in Health, New Business Models and Social Finance. ISPIM Americas Innovation Forum 2014, Academic Research Development Submissions—DRAFT Paper.

Routledge: Handbook on leadership.

Lom Andrade L., Wagner De Sousa G., Barreto I., **Denis J-L.**, Saúde e Intersetorialidade: O consenso do discurso e o Dissenso da Pratica.

Andrade L., Rouquayrol MZ., Lima JRC., Pinheiro AC., Canuto OC., Barreto ICHC., **Denis J-L.**, Social determinants of health and intersectorial public policies: the case of Fortaleza, Ceará, Brasil.

### ***Rapports de recherche***

Bergevin Y., Habib B., Elicksen K., Samis S., Rochon J., Adaimé C., Boucher G., Denis **J-L.**, Roy D. (2016). Towards the Triple Aim of Better Health, Better Care and Better Value for Canadians: transforming

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

regions into high performing health systems. Mars 2016. Projet financé par Initiative sur le partage des connaissances et le développement des compétences et Canadian Foundation for Healthcare Improvement (CFHI).

Jean-Louis Denis, Brown L., Forest P-G., Normandin JM., Cambourieu C., Cannizzaro C., Preval J. (2015). Policy Capacity for Health System Reform. Nova Scotia Health Research Foundation. Financé par Nova Scotia Health Research Foundation - Canadian Institutes of Health Research.

Smits P., **Denis J-L.**, Préal J., Miguel Aguirre (2014). Évaluation de l'élaboration d'un avant-projet de Politique nationale de prévention en santé au Québec (PNP). Décembre 2014. Ministère de la Santé et des Services sociaux Québec (MSSS).

Langley A., Van Schendel N., **Denis J-L.**, Pomey M-P. (2014). Vers de nouvelles pistes de partenariat médico-administratif Rappports de recherche, Association québécoise d'établissements de santé et de services sociaux, Rapport final / avril 2014, pp: 97 pages.

Smits P., **Denis J-L.**, Duranceau M-F, Préal J. 2013. L'évaluation des pratiques de prise en compte de la santé dans les politiques publiques au Québec. Avril 2013. Ministère de la Santé et des Services sociaux Québec (MSSS).

**Denis J-L.**, Baker G.R.; Black C., Langley A., Lawless B., Leblanc D., Lusiani M., Moore Hepburn C., Pomey M-P., Tré G. (2013). Exploring the dynamics of Physician engagement and leadership for health system improvement. Prospects for Canadian Healthcare Systems. Report on physician engagement and leadership for health system improvement, 2013, CIHR/CFHI, 59 pages.

Dubois C-A., Dallaire C., Lavoie-Tremblay M., Matthieu L., Pépin J., Brault I., Contandriopoulos D., D'Amour D., Jetté S., Girard F., Gagnon F., **Denis J-L.** (2013). Aligner la formation initiale des infirmières aux besoins de santé et des soins de la population québécoise et aux défis du système de santé - Une étude comparative. Ministère de la Santé et Services Sociaux - Rapport détaillé, 201 pages.

Dubois C-A., Dallaire C., Lavoie-Tremblay M., Matthieu L., Pépin J., Brault I., Contandriopoulos D., D'Amour D., Jetté S., Girard F., Gagnon F., **Denis J-L.** (2013). Aligner la formation initiale des infirmières au besoin de santé et des soins de la population québécoise et aux défis du système de santé - Une étude comparative. Ministère de la Santé et Services Sociaux - Rapport sommaire, 62 pages.

Haggerty J. L.; Fortin M., Breton M., Hudon C., Loignon C., Roberge D., **Denis J-L.**, Rodrigue C., Rodrigue J., Ricard J. (2013). At the interface of the community and the healthcare system: a longitudinal cohort for a programme of foundational research on primary healthcare processes and impacts. Canadian Health Services Research Foundation, 33 pages.

Blais R., **Denis J-L.**, Clavel N., Lajeunesse J., Chagnon F. (2013). New primary care models in Quebec: the challenges of creating Family medicine groups. Rappports de recherche, Quebec Node Leadership Case Study-Overall Report. PHSI Leadership Project: Partnerships for Health System Improvement, 38 pages.

## Curriculum Vitae - Jean-Louis Denis

Rondeau, A., Litvak É., Roy DA., **Denis J-L.**, Lemire M., Lemire N., Johnson K., Parent C., Prével J. (2012). Des connaissances en action : le laboratoire d'expérimentation en gestion et en gouvernance de la santé. 30. Agence de la santé et des services sociaux de la Montérégie, FCRSS, 31 pages.

**Denis J-L.**, Gibeau E., Langley A., Pomey M-P., Van Schendel N. (2012). Revue de la littérature sur les modèles et enjeux du partenariat médico-administratif. Rapports de recherche, AQESSS février 2012, 81 pages.

**Denis J-L.**, Davies Huw T.O., Ferlie E., Fitzgerald L. et avec la collaboration de McManus A. Assessing Initiative to Transform Healthcare Systems: Lessons for the Canadian Healthcare System. Rapport présenté à la FCRSS, Ottawa, mai 2011.

Baker G.R., **Denis J-L.** (2011). Étude comparative de trois systèmes de santé porteurs de changement: leçons pour le Canada. Rapports de recherche, 2011, FCRSS, 45 pages.

Haggerty J. L.; Fortin M., Rodrigue J., Beaulieu M-D., **Denis J-L.**, Gauthier J., Hudon C., Rodriguez C., Breton M., Loignon C., Préville M., Roberge D., Geneau R. (2011). À la rencontre de la collectivité et du système de santé : une cohorte longitudinale du programme de recherche fondamentale sur les impacts et les processus des soins de santé primaires. Rapport technique du Projet PRECISE. Projet subventionné par REISS/CHSRF, 20 pages.

### ***Revue professionnelle***

Pomey M-P., Denis J-L., Bernie M. (2015). Les modes de rémunération des médecins pour accroître la performance : quelles leçons pour le Québec ? Le point en administration de la santé et des services sociaux, 11 (4) : 37-42

Pomey, M-P. et **Denis, J-L.**, (2013). Gouvernance: que nous apprennent les données probantes?, Le point en administration de la santé et des services sociaux, 9(1, printemps 2013), p. 16-20.

Fortin, J., Litvak, É., Lemire, N., Rondeau, A., Roy, D. A. et **Denis, J-L.**, (2013). Le Laboratoire d'expérimentation en gestion et gouvernance de la santé: un accompagnement permettant le soutien à l'innovation", Le point en administration de la santé et des services sociaux, 8(4, hiver 2012-2013), p. 12-15.

### ***Publications sans comité de lecture***

Sergi V., Lusiani M., Langley A. **Denis J-L.**, (2016). Saying what you do and doing what you say: The performative dynamics of lean management theory. Working Paper n. 35/2013. Department of Management at Università Ca' Foscari Venezia. 39 p.